

# عرض دليل المستثمر

ديسمبر 2025



إنزال تطبيق دليل المستثمر

# المحتويات

1. لمحة عن QNB
2. مقارنة وضع QNB في قطر ومنطقة الشرق الأوسط وأفريقيا
3. المؤشرات المالية
4. الاستدامة
5. نظرة اقتصادية عامة

ملاحظات:

جميع الأرقام بالدولار الأمريكي تم تحويلها من الريال القطري بناء على سعر الصرف التالي: 1 دولار أمريكي = 3.6405 ريال قطري في بعض الحالات، قد يتم تقريب بعض الأرقام لغرض هذا العرض

# لمحة عن QNB

# QNB بنك قوي ويتمتع بتصنيف مرتفع مع تواجد دولي متزايد

البنك الأول في الشرق الأوسط وأفريقيا  
بحسب كافة مقاييس المركز المالي



شبكة دولية مع تواجد في أكثر من 28  
بلداً



العلامة المصرفية الأعلى قيمة في الشرق  
الأوسط وأفريقيا، بقيمة 9.4 مليار دولار  
أمريكي<sup>1</sup>



31,000 موظف يعملون من خلال أكثر  
من 900 موقع



## نقاط القوة الرئيسية

مركز مالي متنوع  
جغرافياً

تواجد محلي راند

تواجد إقليمي راند

فريق إداري يتمتع  
بخبرة كبيرة

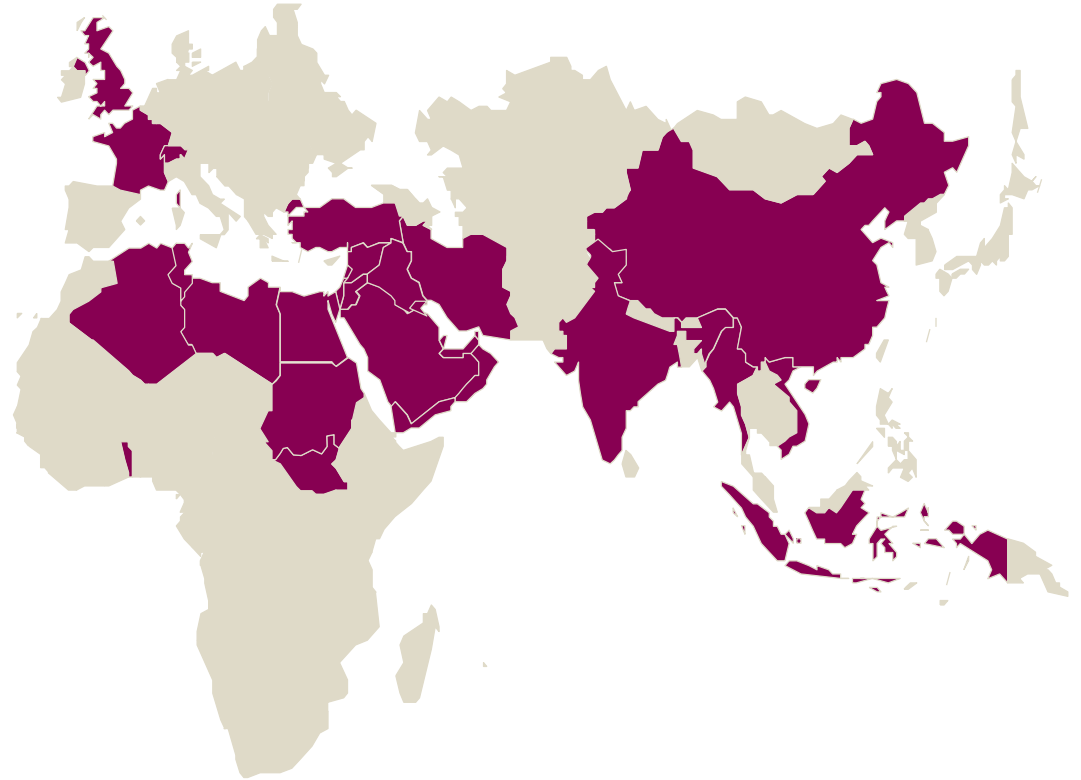


أداء تشغيلي ومركز  
مالي قوي

تصنيفات ائتمانية  
قوية

التعرض لمعاملات  
ذات قيمة كبيرة

دعم قوي من  
الحكومة القطرية



## تصنيفات ائتمانية قوية

Aa2

A+

موديز

ستاندرد آند بورز

A+

AA

فيتش

كابيتال إنتلجنس

## مركز مالي قوي

4.67 مليار دولار أمريكي

46.7 مليار دولار أمريكي

صافي الأرباح<sup>2</sup>

القيمة السوقية

0.48 دولار أمريكي

382.2 مليار دولار أمريكي

ربحية السهم

الموجودات

المصدر: التقرير المالي  
1 براند فاينانس 2025  
2 الربح العائد إلى مساهمي البنك



# التواجد الدولي لمجموعة QNB

## أفريقيا - جنوب الصحراء

جنوب السودان: (فرع واحد)



توغو: (660 فرع 3 في أفريقيا، حصة 20.1% في إيكو بنك)



## آسيا

إندونيسيا: (7 فروع، حصة 91.57% في QNB إندونيسيا)



سنغافورة: (فرع واحد)



الهند: (فرعين)



الصين / هونغ كونغ: (مكتب تمثيلي واحد، فرع واحد)



فيتنام: (مكتب تمثيلي واحد)



## شمال أفريقيا

مصر: (236 فرع، حصة 95.0% في QNB الأهلي)



ليبيا: (1 مكتب تمثيلي)



تونس: (26 فرع، حصة 99.99% في QNB تونس)



السودان: (فرع واحد)



الجزائر: (10 فروع)



## الشرق الأوسط

قطر: (48 فرع)



السعودية: (فرعين)



الإمارات: (16 1+1) فرع، حصة 40.0% في البنك التجاري الدولي



سوريا: (8 23+) فرع، حصة 50.8% في QNB سوريا



فلسطين: (15 فرع)



العراق: (8 فروع، حصة 54.2% في مصرف المنصور)



عمان: (4 فروع)



البحرين: (1 1+1) فرع



الكويت: (فرع واحد)



لبنان: (فرع واحد)



اليمن: (فرع واحد)



إيران: (مكتب تمثيلي واحد 2)



الأردن: (103 1 3+) فرع، حصة 38.6% في بنك الإسكان للتجارة والتمويل)



## أوروبا

المملكة المتحدة: (1 1+1) فرع وحصة 100% في شركة Digital Q-FS المحدودة)



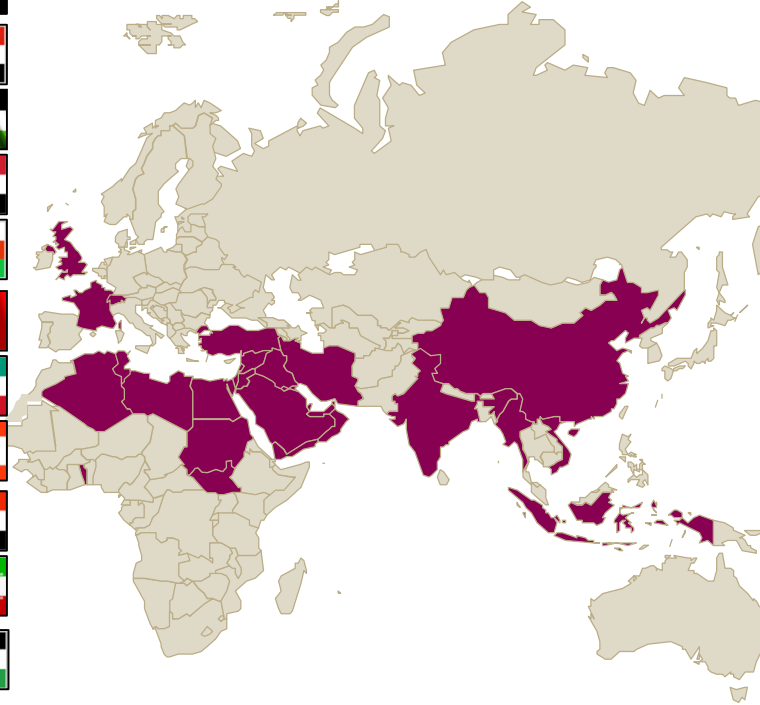
فرنسا: (فرع واحد)



سويسرا: (مكتب واحد، حصة 100% في QNB سويسرا)



تركيا: (424 فرع، حصة 99.88% في QNB فايثانس بنك)



1: يضم الفروع/ المكاتب التمثيلية من الشركات التابعة والزميلة

2: غير نشط

3: معلومات الفروع الخاصة بإيكو بنك هي كما في سبتمبر 2025

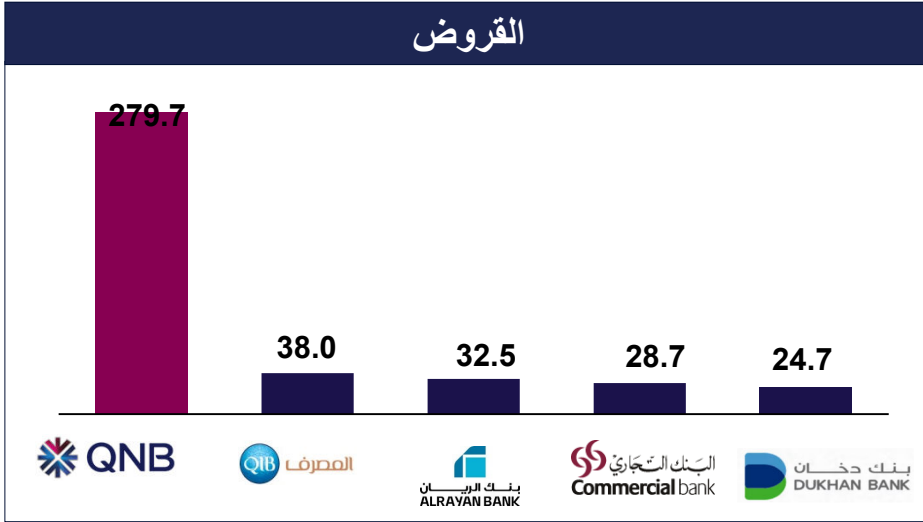


# مقارنة وضع QNB في قطر ومنطقة الشرق الأوسط وأفريقيا

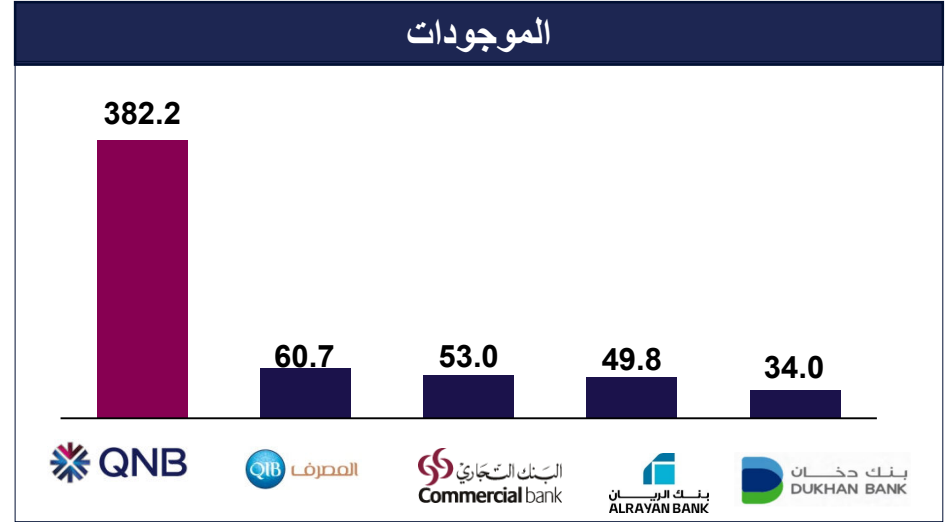
# أكبر 5 بنوك محلية مدرجة – ديسمبر 2025

## واصل QNB التميز في السوق المحلية

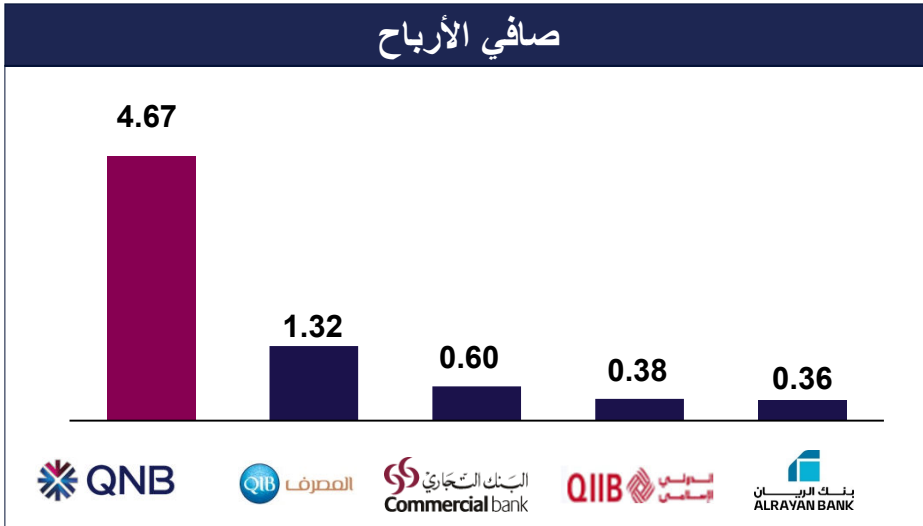
### القروض



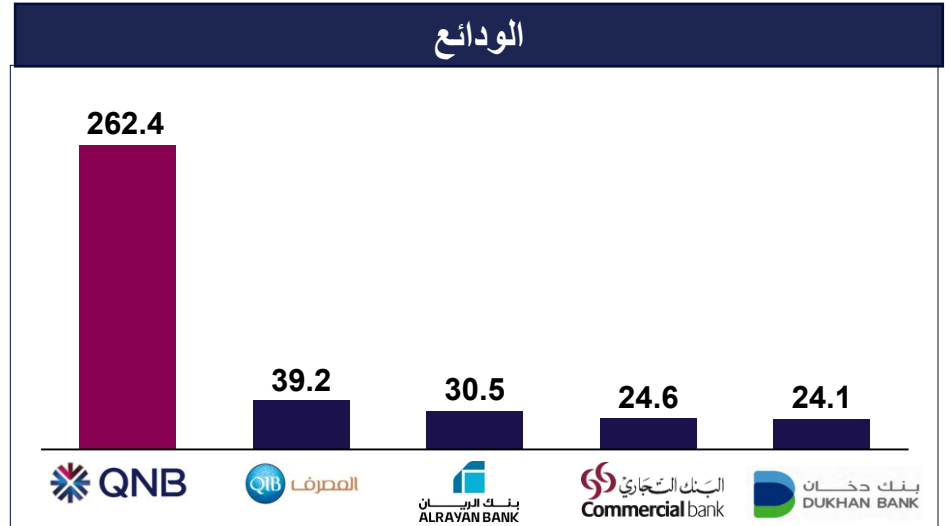
### الموجودات



### صافي الأرباح



### الودائع

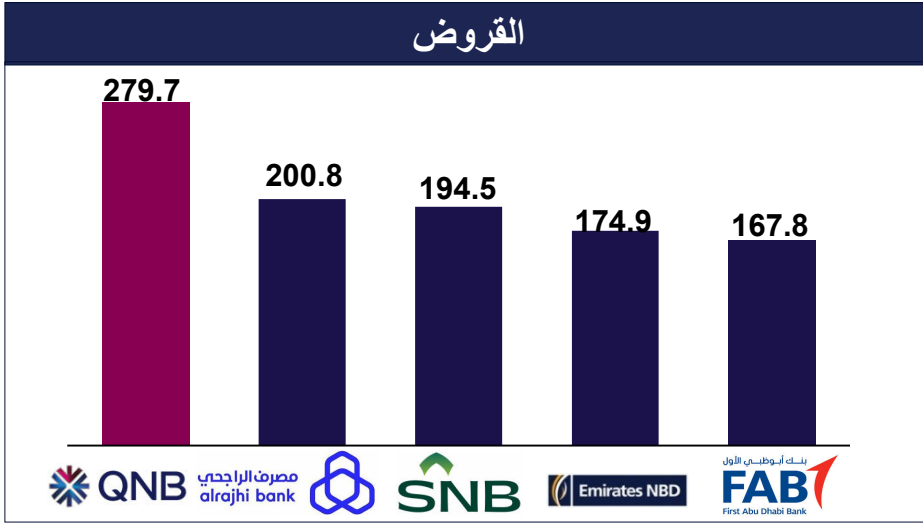


ملاحظة: جميع المبالغ بملليار دولار أمريكي  
المصدر: البيانات الصحفية للبنوك في ديسمبر 2025، أو البيانات المالية، إن وجدت  
البنوك المدرجة في بورصة قطر فقط

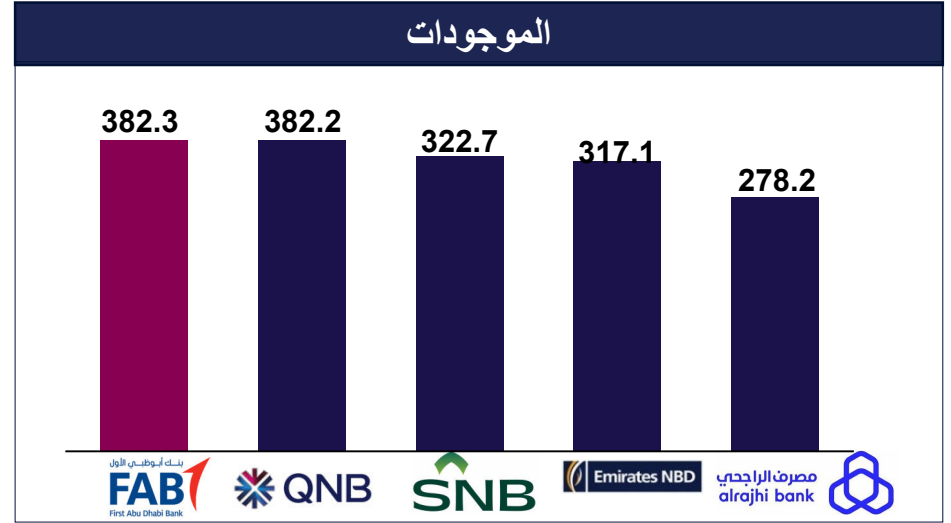
# أقوى 5 بنوك مدرجة في الشرق الأوسط وأفريقيا – ديسمبر 2025

## حافظ QNB على مركزه الريادي كأكبر بنك في المنطقة بجميع مقاييس بيان المركز المالي

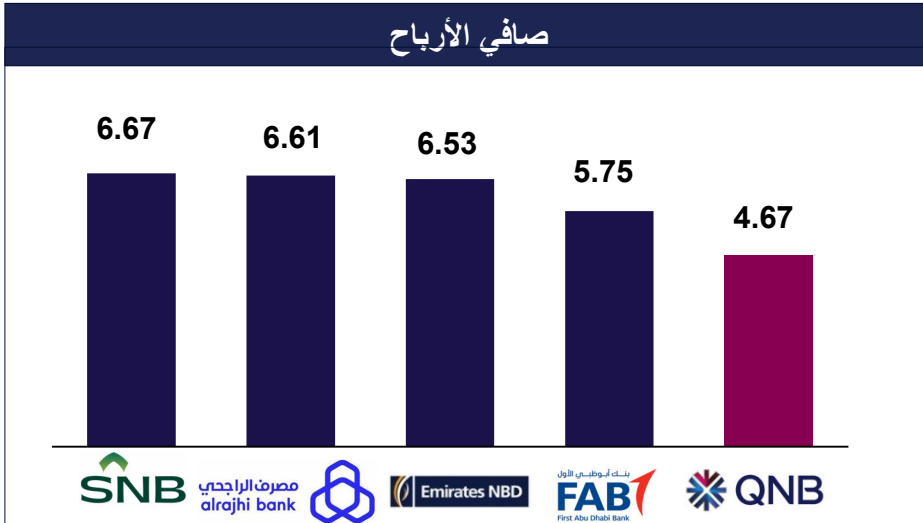
### القروض



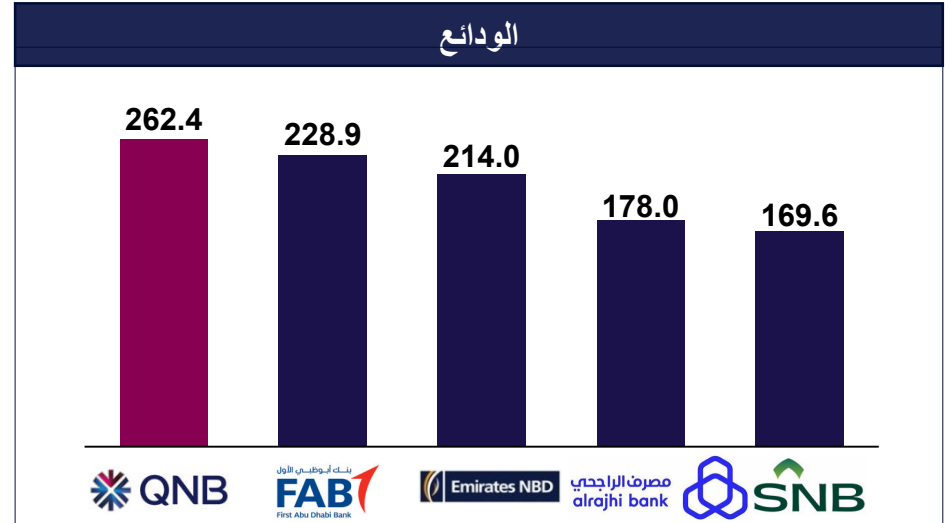
### الموجودات



### صافي الأرباح



### الودائع



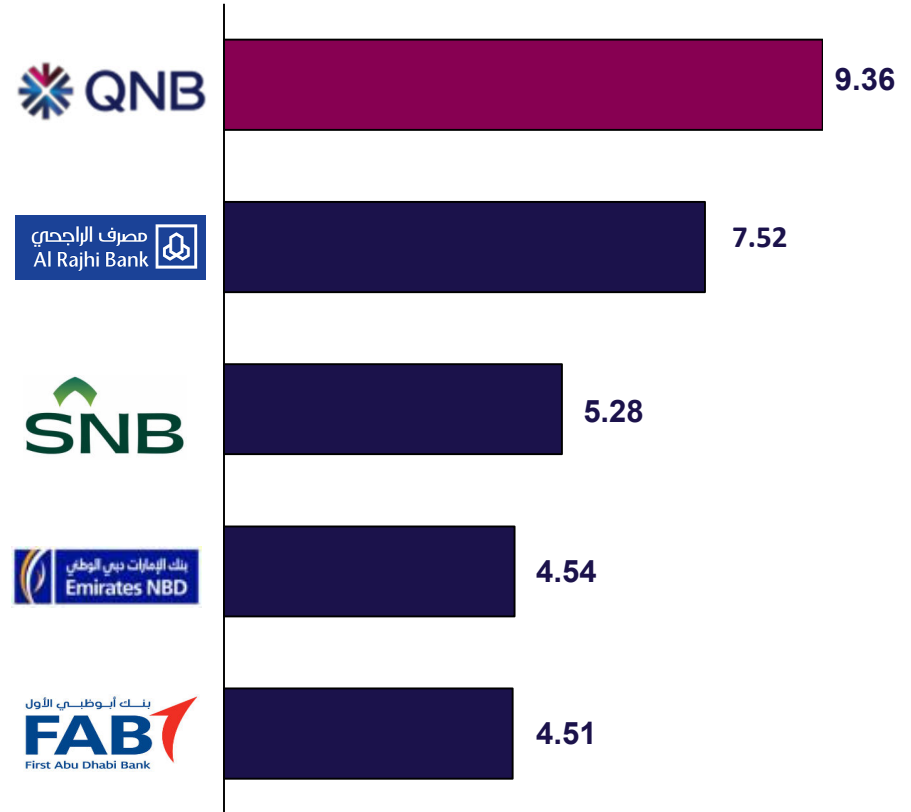
ملاحظة: جميع المبالغ بمليار دولار أمريكي  
المصدر: البيانات الصحفية للبنوك في ديسمبر 2025، أو البيانات المالية، إن وجدت، غير شاملة

# المؤسسة المالية الرائدة في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا من حيث قيمة العلامة التجارية قيمة العلامة التجارية (مليار دولار أمريكي)

## المؤشرات الرئيسية

- QNB هي العلامة التجارية الأكثر قيمة في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا للسنة الثانية عشر على التوالي
- كما في 2025 ارتفعت قيمة العلامة التجارية بنسبة % 11 لتصل الى 9.4 مليار دولار أمريكي
- استقر مؤشر قوة العلامة التجارية لمجموعة QNB عند 86 (AAA)
- احتل QNB المرتبة 39 في جداول تصنيف العلامات التجارية المصرفية العالمية

## أكبر بنوك الشرق الأوسط وأفريقيا من حيث قيمة العلامة التجارية



# المؤشرات المالية

# حقق QNB نمواً مستداماً

## المؤشرات المالية كما في 31 ديسمبر 2025

نسبة النمو مقارنة بديسمبر 2024



2.67%	• صافي هامش الفائدة <sup>2</sup>
23.3%	• معدّل التكلفة إلى الدخل
0.48 دولار أمريكي	• عائد السهم
1.26%	• العائد على متوسط الموجودات

+2%	• 4.67 مليار دولار أمريكي	الأرباح <sup>1</sup>
-----	---------------------------	----------------------

2.6%	• القروض المتعثرة (نسبة من إجمالي القروض)
100%	• نسبة التغطية <sup>3</sup>

+7%	• 382.2 مليار دولار أمريكي كموجودات	الموجودات
+12%	• 279.7 مليار دولار أمريكي كقروض	

98.6%	• نسبة القروض إلى الودائع <sup>4</sup>
-------	--

+8%	• 262.4 مليار دولار أمريكي كودائع	التمويل
-----	-----------------------------------	---------

19.3%	• نسبة كفاية رأس المال بموجب متطلبات
16.7%	• مصرف قطر المركزي ولجنة بازل <sup>3</sup>
	• العائد على متوسط حقوق الملكية <sup>5</sup>

+10%	• 34.3 مليار دولار أمريكي كحقوق ملكية	حقوق الملكية
------	---------------------------------------	--------------

المصدر: التقرير المالي

1: أرباح عائدة إلى مساهمي البنك

2: صافي هامش الفائدة محتسب كصافي دخل الفائدة على متوسط الموجودات المدرة للفائدة

3: بناء على المرحلة 3 من مخصصات الخسائر الائتمانية المتوقعة باستثناء الفوائد المعلقة

4: تمثل نسبة القروض إلى الودائع التنظيمية التي فرضها مصرف قطر المركزي في عام 2022

5: معدل العائد على متوسط حقوق الملكية يشمل متوسط حقوق الملكية باستثناء احتياطي القيمة العادلة وأرباح الأسهم المقترحة و حقوق غير المسيطرين

نسبة النمو مقارنة بديسمبر 2024



• صافي هامش الفائدة 3: **6.54%**  
 • معدّل التكلفة إلى الدخل: **23.5%**  
 • العائد على متوسط الموجودات:  
**3.1%**  
 (بالجنيه المصري)  
**3.1%**

**+6%**  
 (+15%)

• **548.3** مليون دولار أمريكي  
 (27.0 مليار جنيه مصري)

الأرباح<sup>2</sup>

• القروض المتعثرة (نسبة من إجمالي القروض): **4.5%**  
 • نسبة التغطية 4: **85%**

**+21%**  
 (+14%)

• **19.6** مليار دولار أمريكي كموجودات  
 (935.7 مليار جنيه مصري)

الموجودات

**+37%**  
 (+29%)

• **9.5** مليار دولار أمريكي كقروض  
 (451.6 مليار جنيه مصري)

• نسبة القروض إلى الودائع: **58.3%**

**+22%**  
 (+14%)

• **16.2** مليار دولار أمريكي كودائع  
 (774.8 مليار جنيه مصري)

التمويل

• نسبة كفاية رأس المال (بازل 3): **27.2%**  
 • العائد على متوسط حقوق الملكية<sup>5</sup>: **26.6%**  
 (بالجنيه المصري)  
**26.8%**

**+37%**  
 (+29%)

• **2.4** مليار دولار أمريكي كحقوق ملكية  
 (115.4 مليار جنيه مصري)

حقوق الملكية

المصدر: QNB مصر وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية

1: QNB الأهلي سابقاً

2: أرباح عائدة إلى مساهمي البنك

3: صافي هامش الفائدة محتسب كصافي دخل الفائدة على متوسط الموجودات المدرة للفائدة

4: بناء على المرحلة 3 من مخصصات الخسائر الائتمانية المتوقعة بإستثناء الفوائد المعقّلة

5: معدل العائد على متوسط حقوق الملكية يشمل متوسط حقوق الملكية بإستثناء احتياطي القيمة العادلة وأرباح الأسهم المقترحة و حقوق غير المسيطرين

# عمليات QNB تركيا<sup>1</sup>

المؤشرات المالية كما في 31 ديسمبر 2025

نسبة النمو مقارنة بديسمبر 2024



• صافي هامش الفائدة 3 : 7.90%  
• معدل التكلفة إلى الدخل : 31.5%  
• العائد على متوسط الموجودات : 0.9%  
(بالليرة التركية) 0.9%

>100%  
(>100%)



• 413.4 مليون دولار أمريكي  
(17.8 مليار ليرة تركية)

الأرباح<sup>2</sup>

• القروض المتعثرة (نسبة من إجمالي القروض): 3.6%  
• نسبة التغطية 4 : 89%

+15%  
(+39%)



• 51.3 مليار دولار أمريكي كموجودات  
(2,204.4 مليار ليرة تركية)

الموجودات

+18%  
(+43%)



• 30.7 مليار دولار أمريكي كقروض  
(1,320.7 مليار ليرة تركية)

• نسبة القروض إلى الودائع: 101.4%

+18%  
(+44%)



• 30.3 مليار دولار أمريكي كودائع  
(1,302.7 مليار ليرة تركية)

التمويل

• نسبة كفاية رأس المال (بازل 3) 3 : 15.5%  
• عقب تسهيلات تدابير (BRSA) 17.2%  
• العائد على متوسط حقوق الملكية<sup>5</sup>: 9.4%  
(بالليرة التركية) 10.1%

+32%  
(+58%)



• 5.0 مليار دولار أمريكي كحقوق ملكية  
(214.6 مليار ليرة تركية)

حقوق الملكية

المصدر:

1: تشمل عمليات QNB تركيا البيانات المالية لبنك QNB A.S. وبنك Enpara A.S.

2: أرباح عائدة إلى مساهمي البنك

3: صافي هامش الفائدة (محتسب كصافي دخل الفائدة على متوسط الموجودات المدرة للفائدة) ونسبة كفاية رأس المال محتسبة لبنك QNB A.S.

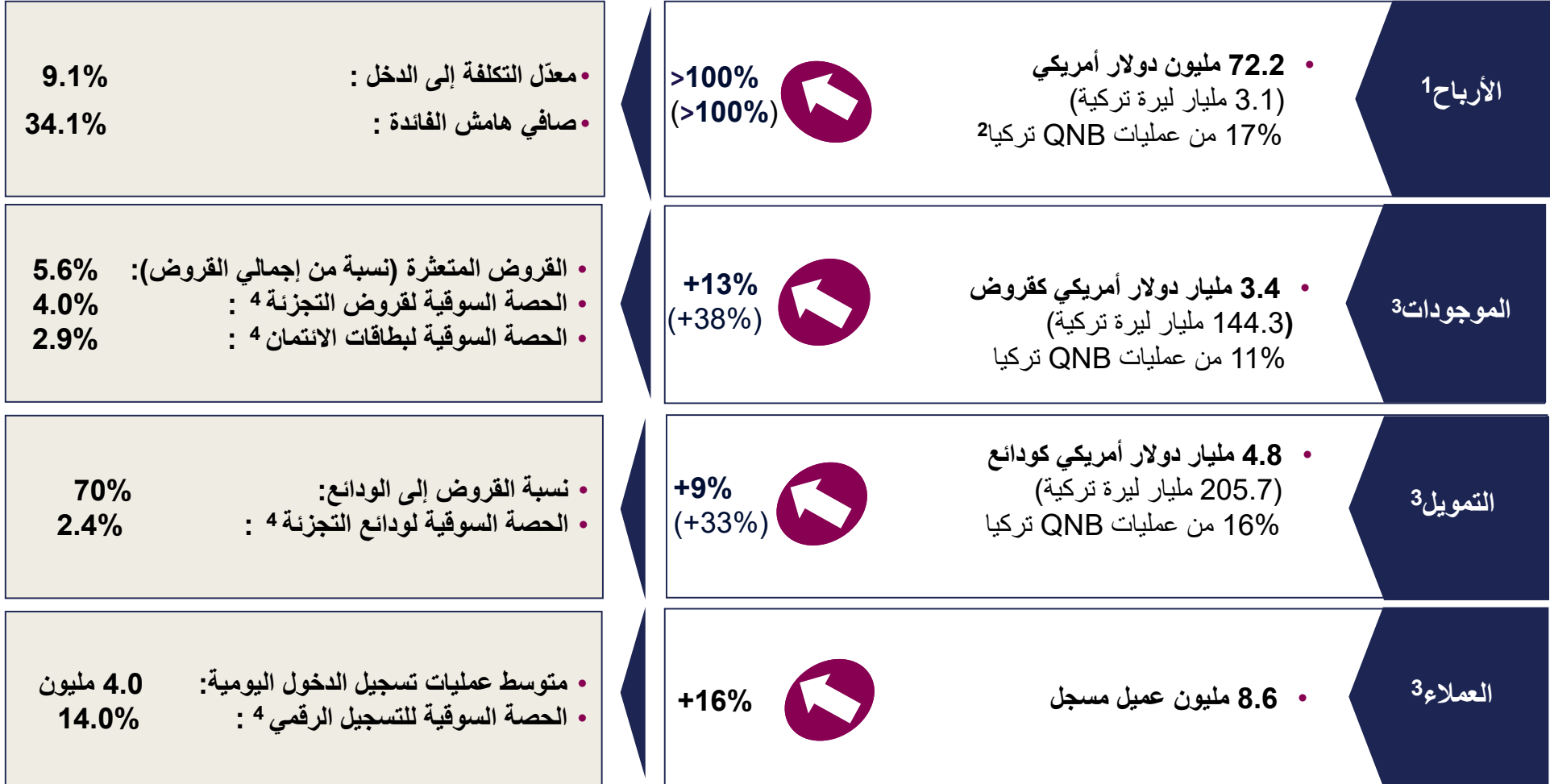
4: بناء على المرحلة 3 من مخصصات الخسائر الائتمانية المتوقعة باستثناء الفوائد المعلقة+

5: معدل العائد على متوسط حقوق الملكية يشمل متوسط حقوق الملكية باستثناء احتياطي القيمة العادلة وأرباح الأسهم المقترحة و حقوق غير المسيطرين

# بنك Enpara A.S.

المؤشرات المالية كما في 31 ديسمبر 2025

نسبة النمو مقارنة بديسمبر 2024



كان Enpara.com هو قسم الخدمات المصرفية الرقمية في بنك QNB A.S. تم فصل بنك Enpara A.S. عن بنك QNB A.S. اعتباراً من تاريخ 27 أغسطس 2025 مع تحويل جميع الأرصدة ذات الصلة بقسم

Enpara A.S. إلى بنك Enpara A.S.

1: ربح بنك Enpara A.S. للفترة المنتهية في 31 ديسمبر 2025. يتم احتساب النمو في الربح فيما يتعلق بربحية Enpara.com المبدئية لفترة مماثلة.

2: تمثل عمليات QNB تركيا الأرصدة المجمعة لبنك QNB A.S. وبنك Enpara A.S.

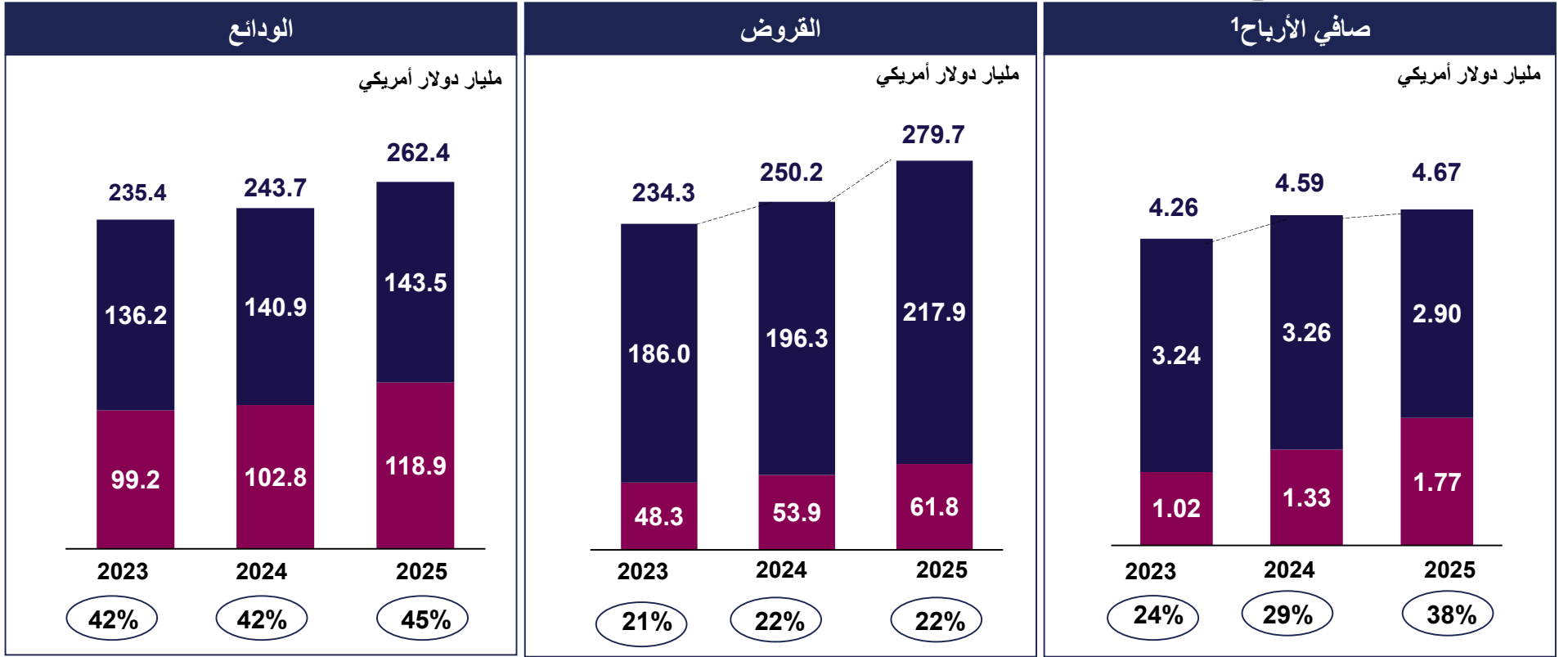
3: تمثل الأرصدة والعملاء والمقاييس الأخرى مبالغ أعلن عنها بنك Enpara A.S. كما في 31 ديسمبر 2025 مقابل المبالغ المبدئية لقسم Enpara.com في 31 ديسمبر 2024 عندما يكون ذلك مناسباً لأغراض النمو

4: يتم احتساب جميع بيانات حصة السوق بمجموعة فرعية من البنوك المملوكة للقطاع الخاص في تركيا

# يساهم زيادة التنوع الجغرافي بشكل إيجابي في نمو المجموعة

## المساهمة حسب التوزيع الجغرافي كما في 31 ديسمبر 2025

محلي ■ دولي ■ % حصة العمليات الدولية كنسبة من المجموع

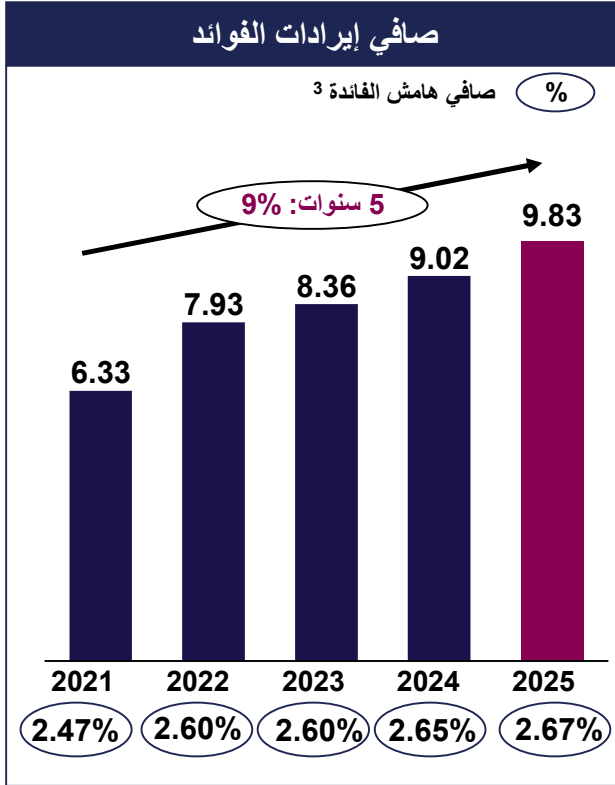


- ارتفعت القروض من العمليات الدولية بمبلغ 13.5 مليار دولار أمريكي (28%) من عام 2023 إلى 2025
- ارتفعت الودائع من العمليات الدولية بمبلغ 19.8 مليار دولار أمريكي (20%) من عام 2023 إلى 2025

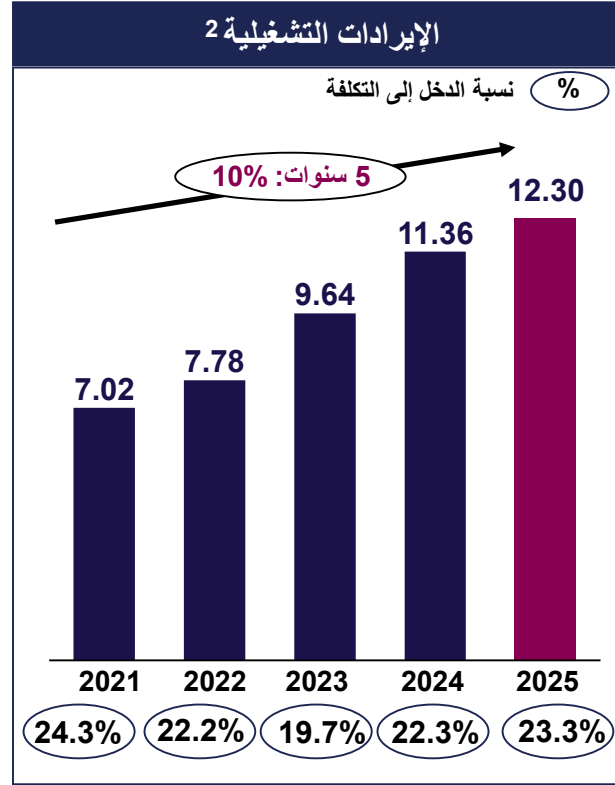
- ارتفعت الأرباح من العمليات الدولية بمبلغ 0.75 مليار دولار أمريكي (73%) من عام 2023 إلى 2025

# تواصل الربحية و ترشيد التكاليف

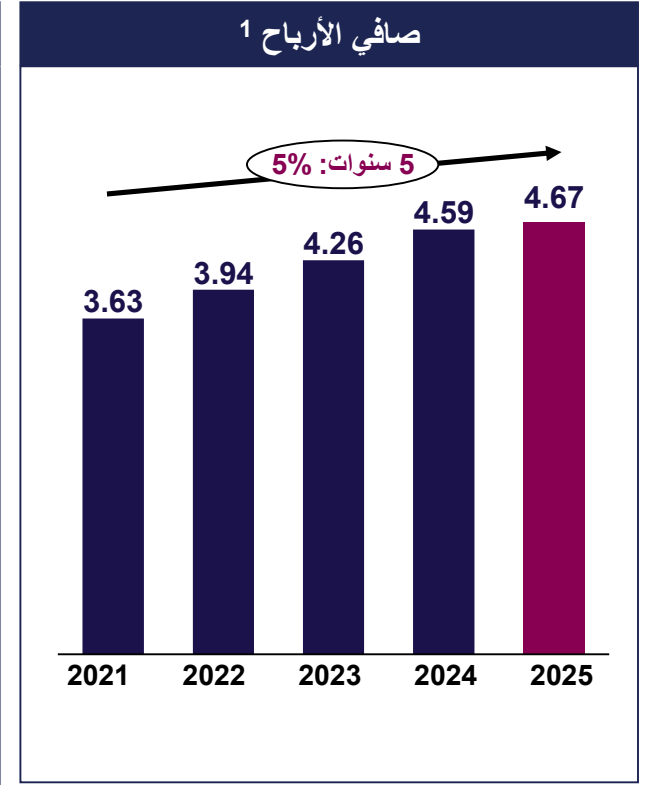
تفاصيل بيان الدخل كما في 31 ديسمبر 2025 (مليار دولار أمريكي)



- ارتفعت صافي إيرادات الفوائد بنسبة 9% من 2024
- صافي هامش فائدة قوي مع إجمالي موجودات بقيمة 382 مليار دولار أمريكي



- ارتفعت الإيرادات التشغيلية بنسبة 8% من ديسمبر 2024
- أفضل مستوى للكفاءة



- ارتفع صافي الأرباح بنسبة 2% من ديسمبر 2024

المصدر: التقرير المالي

1: أرباح عائدة إلى مساهمي البنك

2: الإيرادات التشغيلية تشمل الحصة من نتائج الشركات الزميلة

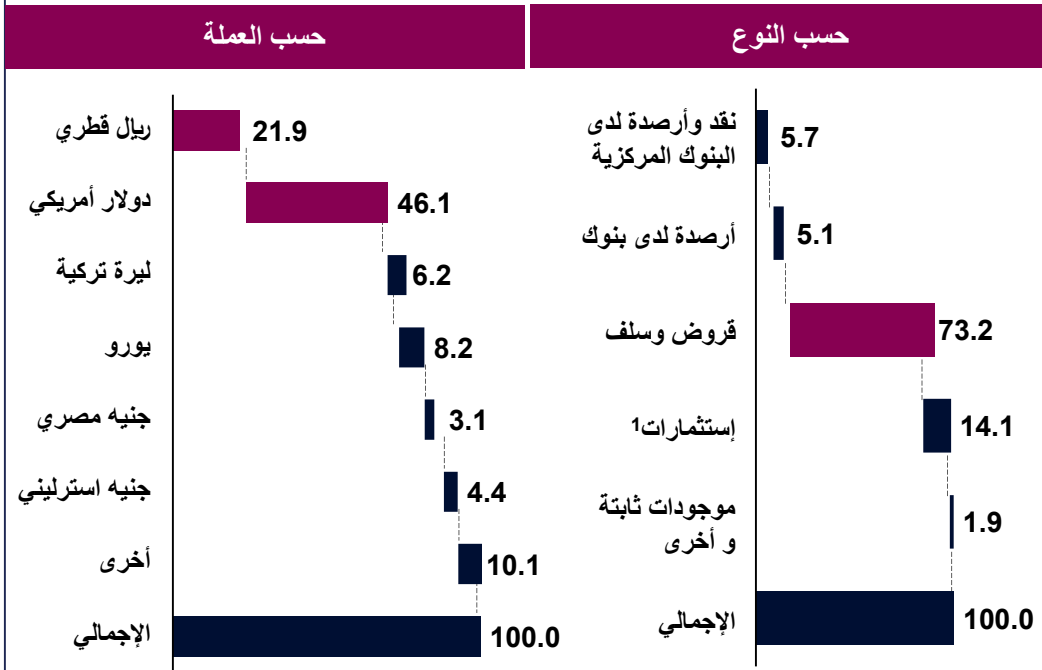
3: يحتسب صافي هامش الفائدة كصافي إيرادات الفوائد على متوسط الموجودات المنتجة للفائدة



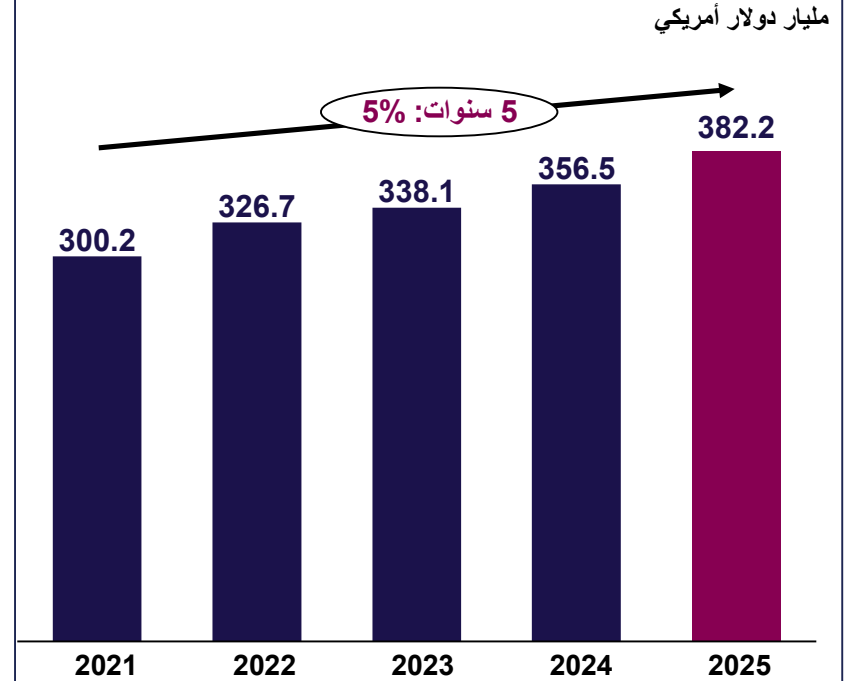
# نمو الموجودات مدفوع بأنشطة الإقراض بالريال القطري و الدولار الأمريكي بشكل أساسي

تحليل الموجودات كما في 31 ديسمبر

## توزيع الموجودات 2025 (%)



## تطور إجمالي الموجودات



- تمثل القروض والسلف 73% من إجمالي الموجودات
- تمثل عملات الدولار الأمريكي والريال القطري 68% من إجمالي الموجودات

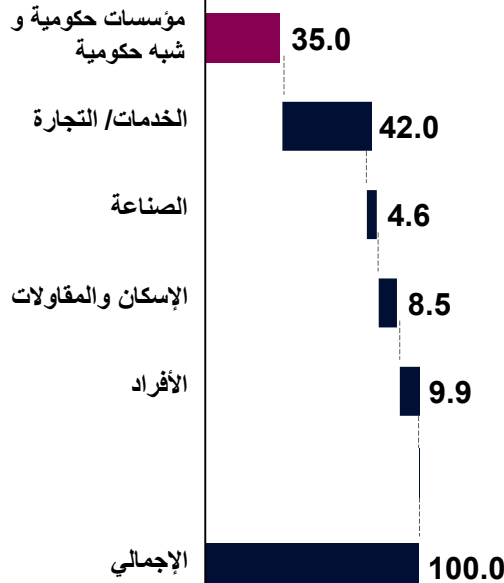
- نمت الموجودات بنسبة 7% من ديسمبر 2024

# استقرار للقروض

تحليل القروض كما في 31 ديسمبر

## توزيع القروض 2025 (%)

### حسب القطاع 1

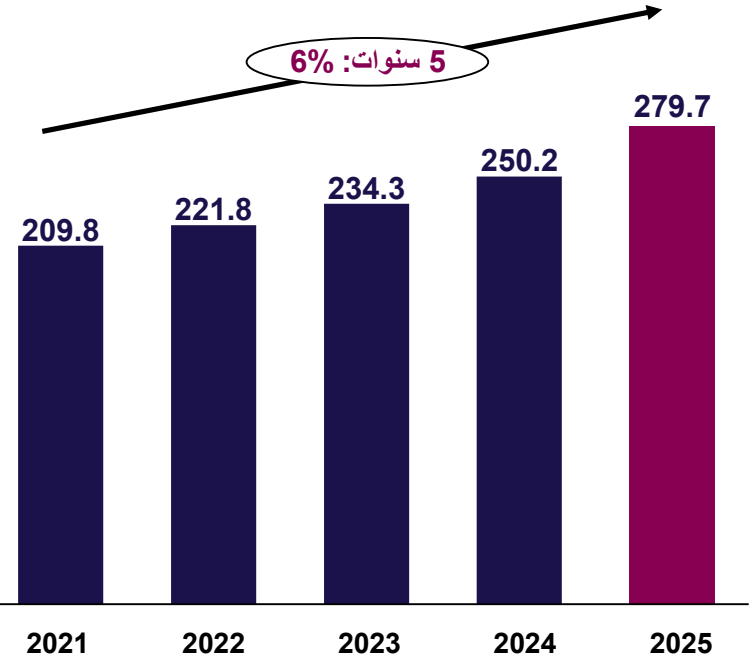


### حسب المنطقة الجغرافية



## تطور إجمالي القروض

مليار دولار أمريكي



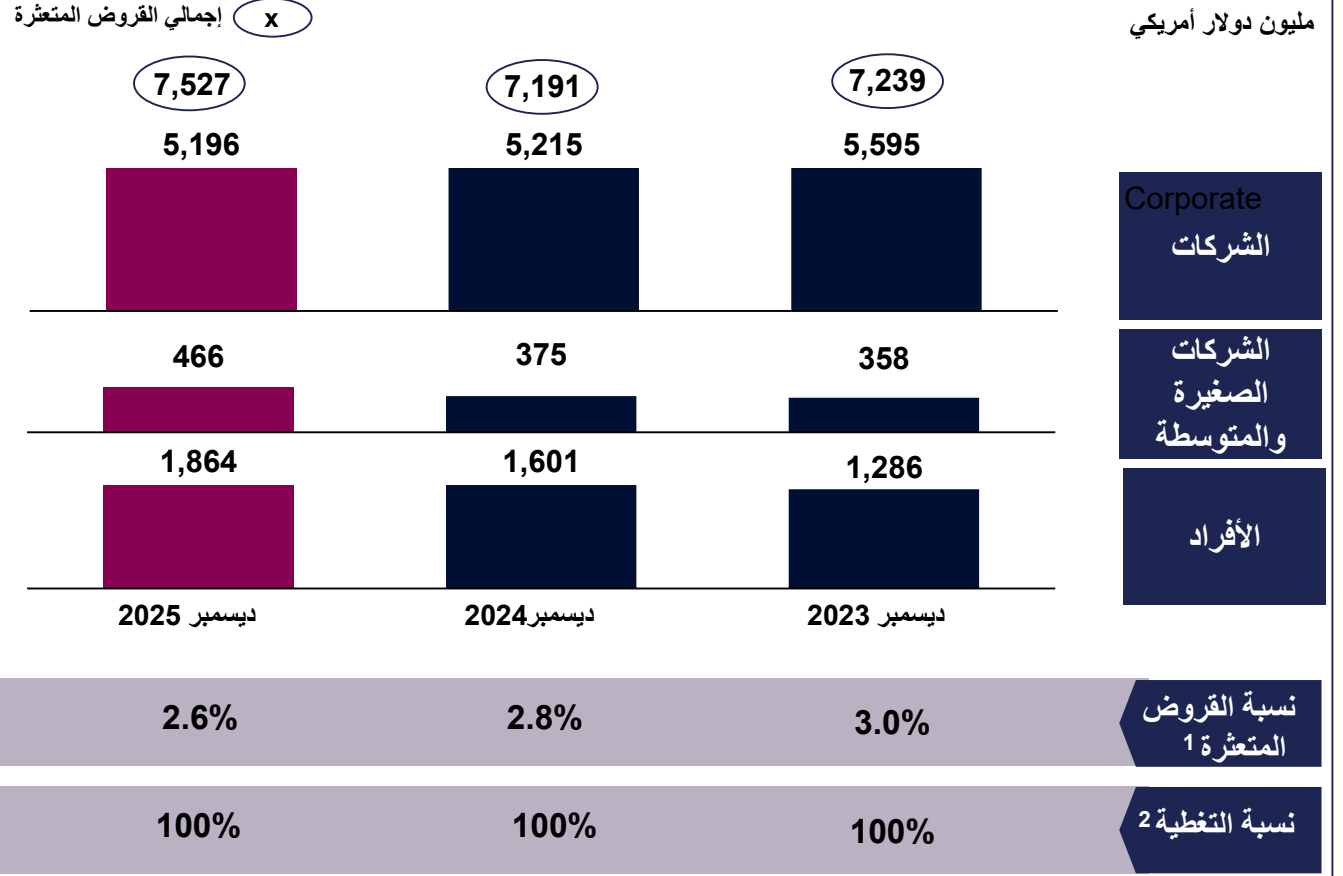
- القروض بالدولار الأمريكي تمثل 61% من إجمالي القروض
- تتميز القروض بجودة عالية مع نسبة 35% من التركيز على الحكومة وهيئات القطاع العام

- ارتفعت القروض بنسبة 12% مقارنة بديسمبر 2024
- معدل النمو السنوي المركب من سنة 2021 إلى 2025 يبلغ 6%

# الجودة العالية لمحفظه الإقراض تتجلى في انخفاض نسبة القروض المتعثرة

تحليل جودة الموجودات

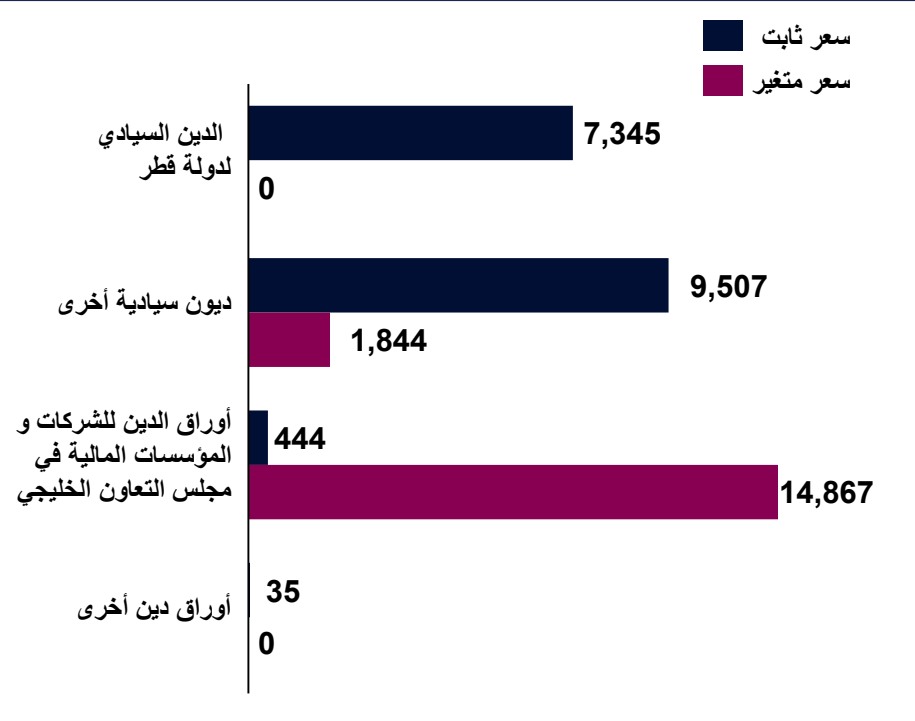
## القروض المتعثرة حسب الفئة



- واصل QNB زيادة مخصصاته إستجابةً للوضع الاقتصادي العالمي والتقلبات الاقتصادية الأخرى
- ظلت نسبة التغطية لدى البنك قوية في ظل التباطؤ الاقتصادي، حيث بلغت النسبة 100% كما في 31 ديسمبر 2025
- المستحقات المتأخرة تصبح قروض متعثرة بعد مرور 90 يوماً على تاريخ التخلف عن الدفع
- هناك احتياطي مخاطر إضافي بمبلغ 4,120 مليون دولار أمريكي، وهو أكبر من نسبة 2.5% المطلوبة بموجب متطلبات مصرف قطر المركزي

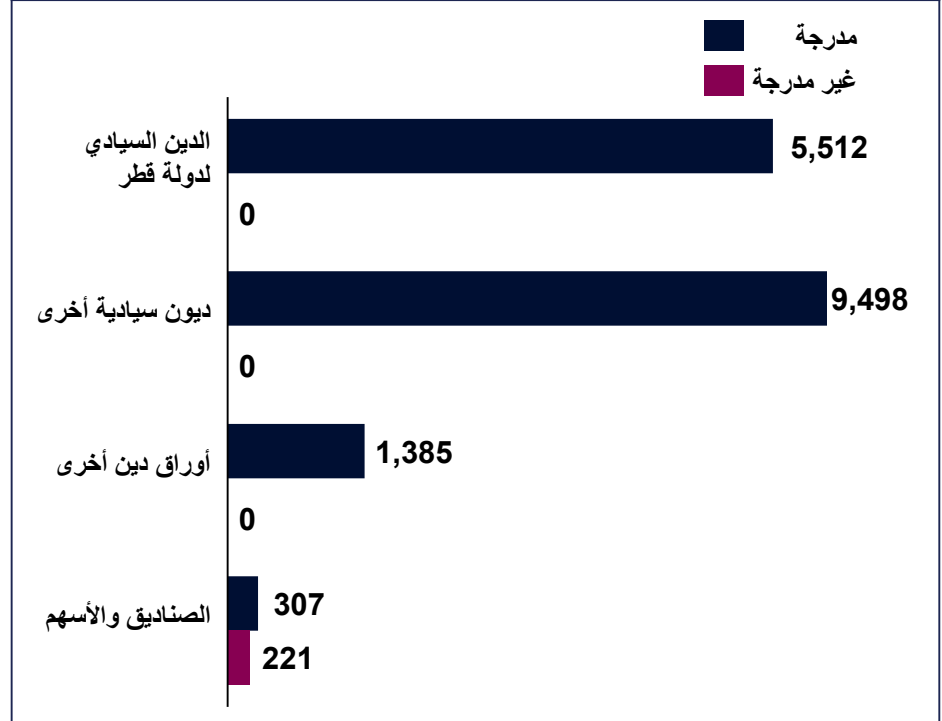
# محفظة استثمارية ذات جودة عالية، مع 66% من الأوراق المالية مصنفة AA أو سيادية تحليل الاستثمارات كما في 31 ديسمبر 2025 (مليون دولار أمريكي)

## التكلفة المطفأة



• تنوع جيد بين الاستثمارات المالية بمعدلات الفائدة الثابتة والمتغيرة

## القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

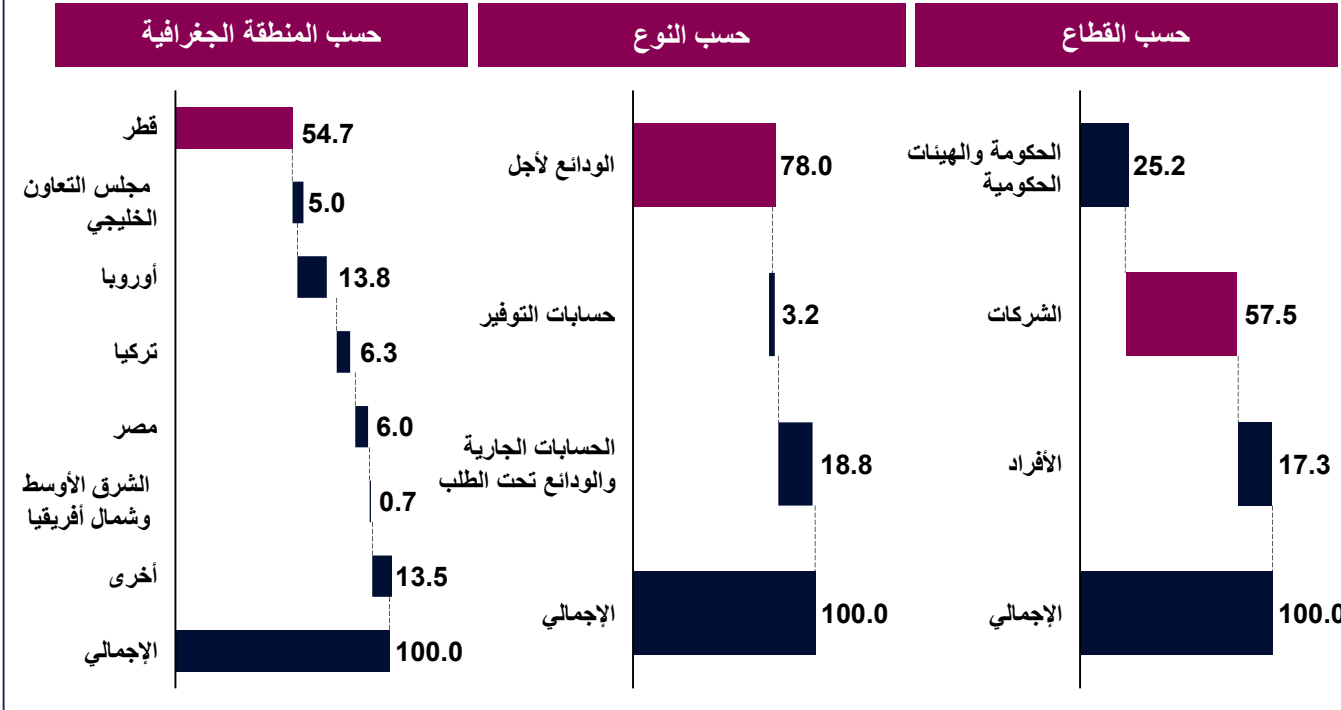


• تشكل الأوراق المالية المدرجة 99% من الاستثمارات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

# نمو قوي في ودائع العملاء والتمويل

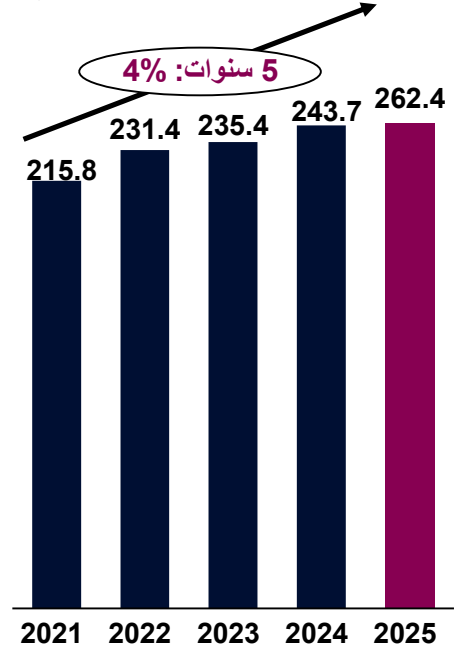
تحليل التمويل كما في 31 ديسمبر

## توزيع الودائع (%) 2025



## تطور إجمالي ودائع العملاء

مليار دولار أمريكي

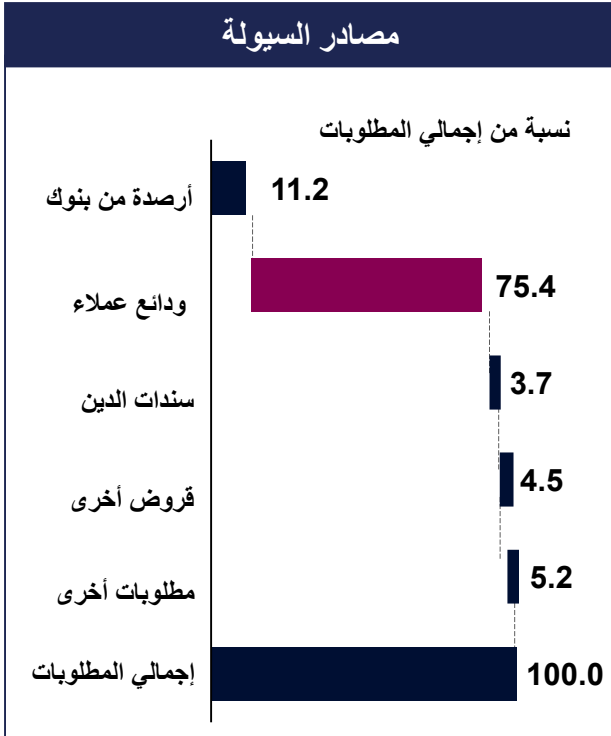


- يظل QNB البنك المفضل لدى القطاع العام
- تشكل الودائع بالدولار الأمريكي والجنيه المصري والليرة التركية نسبة 45%، و 4% و 7% على التوالي من إجمالي الودائع

- نمت الودائع بنسبة 8% من ديسمبر 2024
- معدل النمو السنوي المركب من سنة 2021 إلى 2025 يبلغ 4%

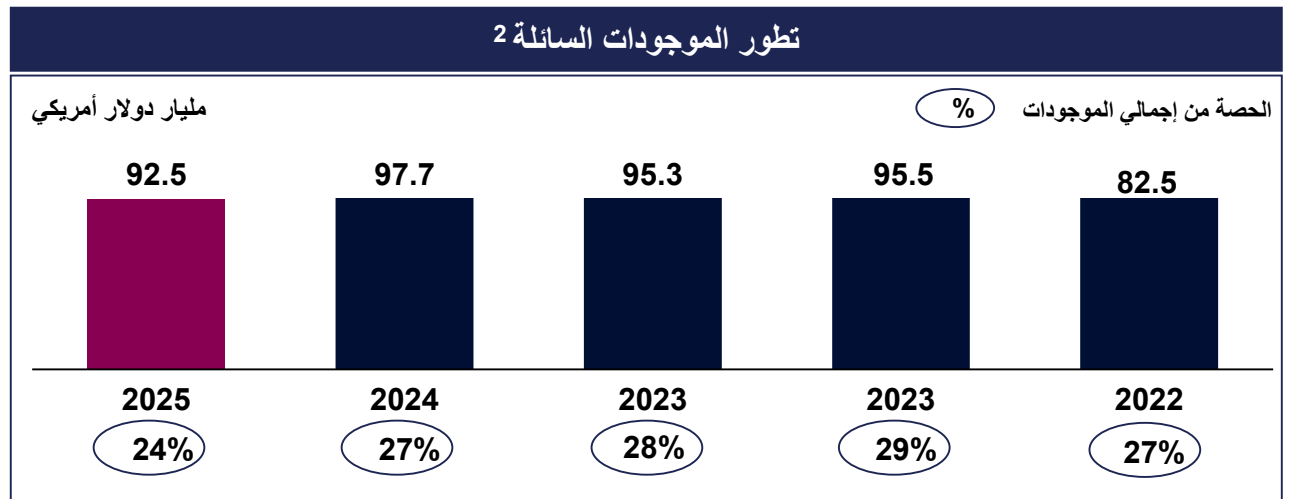
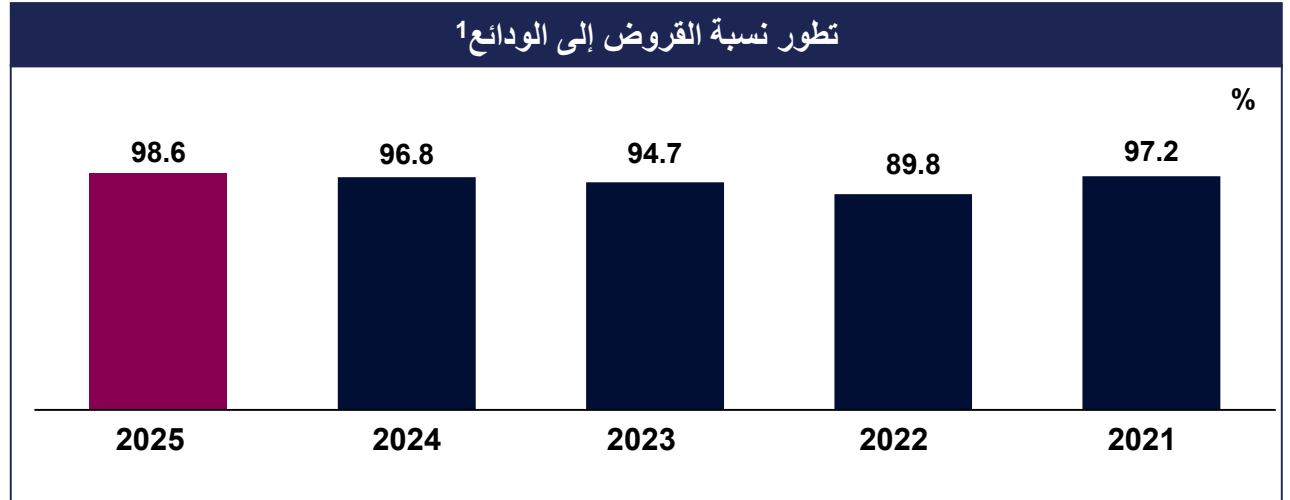
# صلاية وضع السيولة

تحليل السيولة كما في 31 ديسمبر



### مؤشرات السيولة الرئيسية لمصرف قطر المركزي

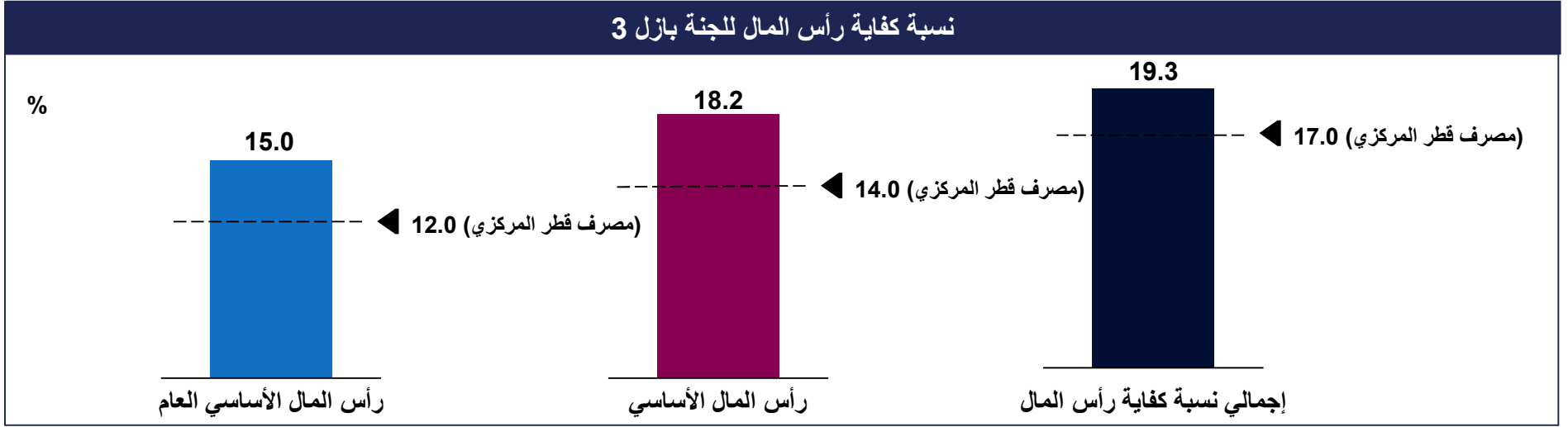
- نسبة تغطية السيولة 3 : 144%
- نسبة صافي التمويل المستقر 3 : 105%



المصدر: التقرير المالي

1 : تمثل نسبة القروض إلى الودائع التنظيمية التي فرضها مصرف قطر المركزي في عام 2022  
 2 : يتم احتساب الموجودات السائلة على أنها مجموع النقد والأرصدة لدى البنوك المركزية، والمستحق من بنوك و الاستثمارات المالية  
 3 : تعتبر معدلات السيولة لدى مصرف قطر المركزي أكثر تقييداً من تعريفات بازل المعيارية للودائع غير المقيمة

## حافظ البنك على نسبة قوية لكفاية رأس المال أعلى من متطلبات مصرف قطر المركزي ولجنة بازل 3 تحليلات رأس المال كما في 31 ديسمبر



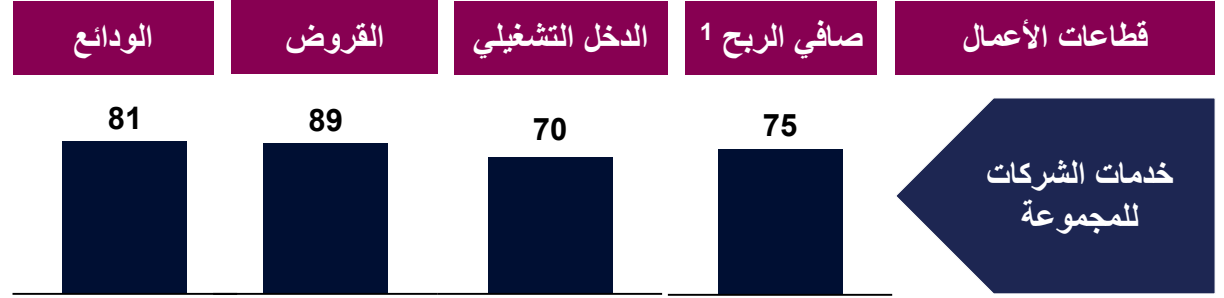
• نسبة كفاية رأس المال أعلى من متطلبات مصرف قطر المركزي ولجنة بازل 3 شاملة هامش تحوط DSIB<sup>1</sup> بنسبة 3.5%

### الحد الأدنى لمتطلبات نسبة كفاية رأس المال

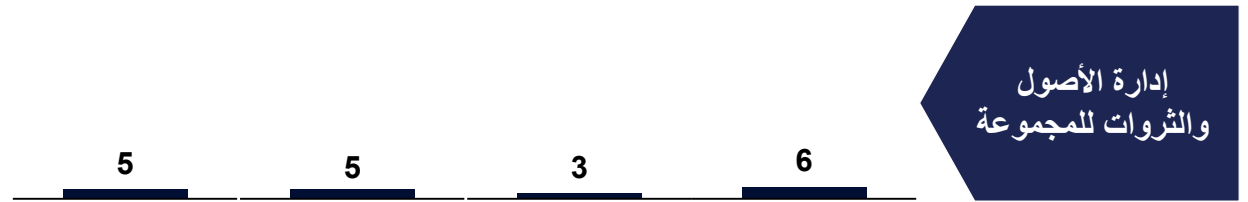
الإجمالي	رسوم ICAAP	رسوم DSIB	هامش تحوط رأس المال	بدون هوامش تحوط	%
12.0	-	3.5	2.5	6.0	نسبة كفاية رأس المال الأساسي العام
14.0	-	3.5	2.5	8.0	نسبة كفاية رأس المال الأساسي
17.0	1.0	3.5	2.5	10.0	إجمالي نسبة كفاية رأس المال

# تنوع مزيج الأعمال سيعزز النمو المستدام

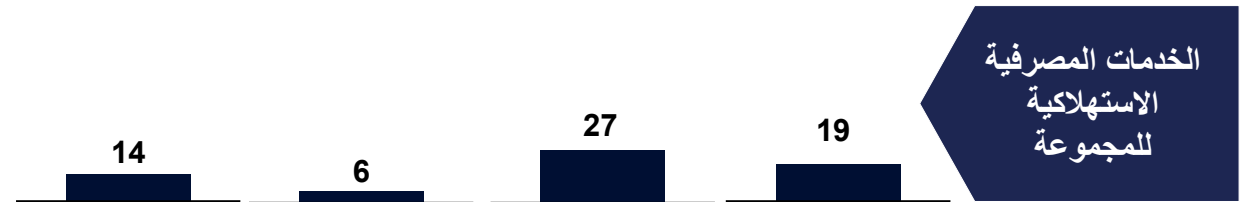
إسهام مزيج الأعمال (% الحصة كما في 31 ديسمبر)



- المحافظة على الحصة المسيطرة في السوق المحلية
- زيادة المساهمة الدولية
- دعم الشركات الصغيرة والمتوسطة في قطر



- ضمان المحافظة على وضع البنك الرائد للخدمات المصرفية الخاصة في قطر
- ضمان المحافظة على وضع مدير صناديق الأموال الرائد في قطر
- الوسيط المفضل بين مؤسسات الوساطة



- المحافظة على الحصة السوقية المحلية
- مواصلة تعزيز المنتجات المقدمة
- التوسع الانتقائي في عروض الأفراد عبر شبكة المجموعة الدولية

# المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9: هامش إضافي لاستقرار العائدات طوية الأجل

## الأثار المالية

- تم تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 اعتباراً من 1 يناير 2018 استناداً إلى توجيهات مصرف قطر المركزي
- وفقاً لتعليمات مصرف قطر المركزي، تم ادراج تأثير الخسائر الائتمانية المتوقعة ضمن رأس المال الأساسي الإضافي (2) لأغراض احتساب نسبة كفاية رأس المال بدون اطفاء تأثير الانتقال

### نسبة التغطية 1

ديسمبر 2025	المرحلة 1	المرحلة 2	المرحلة 3
الأرصدة من البنوك والأرصدة لدى البنوك المركزية	0.2%	0.4%	94.4%
القروض	0.3%	16.6%	100%
الاستثمارات	0.1%	N/A	99.5%
بنود خارج الميزانية	0.1%	8.1%	57.2%

### تكلفة المخاطر 2

ديسمبر 2025	المرحلة 1	المرحلة 2	المرحلة 3 (الديون المتعثرة)	الإجمالي
تكلفة المخاطر	4 نقطة أساسية	35 نقطة أساسية	58 نقطة أساسية	97 نقطة أساسية

المصدر: QNB

1 : يتم احتساب نسبة التغطية بقسمة مخصصات خسائر القروض على إجمالي التعرضات وفقاً لخسائر الائتمان المتوقعة  
2 : يتم احتساب تكلفة المخاطر على أنها خسائر الائتمان المتوقعة السنوية المحتسبة على القروض والسلف مقسومة على متوسط إجمالي القروض

# البيانات المالية لمجموعة QNB

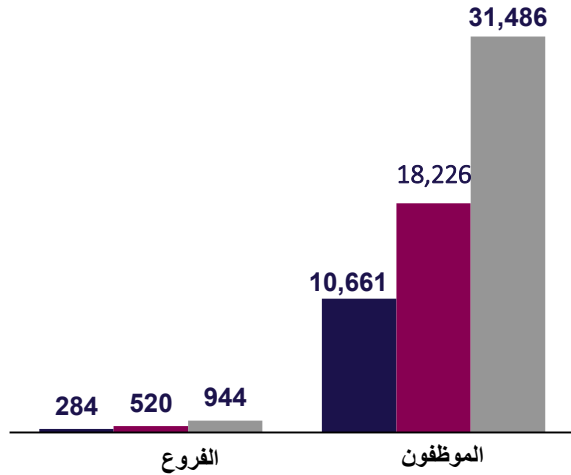
## البيانات الرئيسية (كما في ديسمبر 2025)

■ QNB شاملًا QNB مصر ■ QNB شاملًا عمليات QNB تركيا

مساهمة عمليات QNB تركيا %

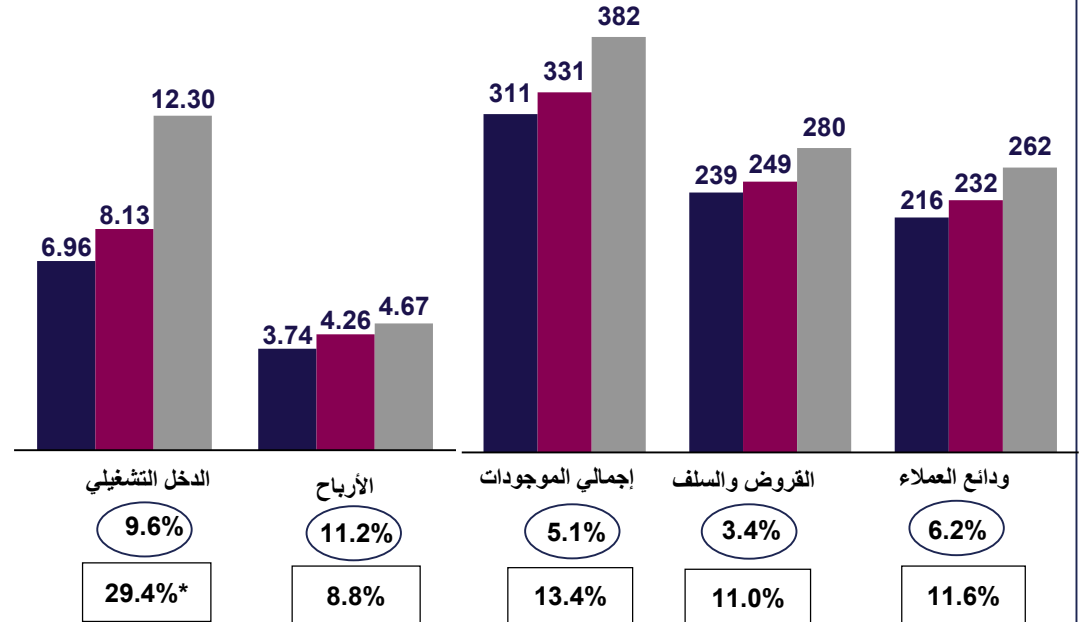
مساهمة QNB مصر %

### التواجد



### البيانات المالية

مليار دولار أمريكي



المصدر: التقرير المالي

يشمل الدخل التشغيلي حصة الأرباح من الشركات الزميلة  
تمثل الأرباح صافي الأرباح العائدة إلى مساهمي البنك

\* مساهمة بنك QNB تركيا في الدخل التشغيلي هي صافي من الخسائر الناتجة عن التضخم عالي الشدة

# الاستدامة

# يقوم QNB بإشراك مجموعات أصحاب المصلحة الرئيسيين لصياغة موضوعات الاستدامة الأكثر أهمية بالنسبة لهم وتحديد أولوياتها والتصرف بناء عليها

تحديد استراتيجية الاستدامة وإطار التعامل مع الموضوعات الجوهرية

وضع خطط لمقارنة الموضوعات الجوهرية بأطر الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية (مثل (UNSDGs)<sup>1</sup>)

تحديد أولويات التأثيرات على أساس الأهمية وتحديد المواضيع الجوهرية

إشراك مجموعات أصحاب المصلحة لتحديد تأثيرات QNB (الاقتصاد والبيئة والأفراد، بما في ذلك حقوق الإنسان)

2025 Material Topics for QNB
1 Financial Performance, Stability and Systemic Risk Management
2 Governance, Compliance and Enterprise Risk Management
3 Data Security and Privacy
4 Climate Action
5 ESG in Financing
6 Employee Value Proposition
7 Customer Experience and Responsible Engagement
8 Diversity and Inclusion
9 Responsible Procurement and Supply Chain
10 Biodiversity Stewardship <b>**New for 2025**</b>
11 Corporate Social Responsibility



بناءً على هذا النهج، أنشأ QNB قائمة شاملة بمجالات التأثير الاقتصادي والأخلاقي والاجتماعي والبيئي ذات الصلة

# أسس QNB إطاره واستراتيجيته للاستدامة وفقاً لركائز الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية لمعالجة المواضيع الجوهرية بشكل فعال وإيجابي

الركيزة البيئية

الركيزة الاجتماعية

ركيزة الحوكمة

## إطار QNB الخاص بالاستدامة



التمويل  
المستدام

العمل المناخي والحوكمة البيئية والاجتماعية  
والمؤسسية في التمويل

المشاريع الصغيرة والمتوسطة  
وريادة الأعمال والشمول المالي

أمن البيانات والخصوصية

تجربة العملاء والتواصل  
معهم بشكل مسؤول



العمليات  
المستدامة

الحوكمة والامتثال

التنوع الجنساني وإدارة المواهب

التأثير البيئي

الشراء المسؤول وسلسلة التوريد



المسؤولية الاجتماعية

الاستثمار المجتمعي والرعاية والتطوع

# حقق QNB عدداً من الإنجازات الرئيسية في الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية في كافة المجالات المشمولة في إطار الاستدامة الخاص به

كما في 31 ديسمبر 2025

غير شامل



## التمويل المستدام

التحول إلى اقتصاد أكثر اخضراراً



11 مليار دولار أمريكي للتمويل المستدام



إطار التمويل المستدام والمنتجات المستدامة



إطار إدارة المخاطر البيئية والاجتماعية، استراتيجية التغير المناخي، الانبعاثات الممولة ضمن النطاق 3 (PCAF)



39 منتجاً وخدمة مستدامة



## العمليات المستدامة

العمل للنجاح



تأكيد مستقل من خلال المبادرة العالمية للتقارير ومؤشرات الأداء الرئيسية



الانضمام إلى PCAF، UNGC، UNEP FI، UN WEP



100% من مصادر الطاقة المتجددة في تركيا والهند والمملكة المتحدة



التركيز على الموظفين والأطراف الثالثة



## المسؤولية الاجتماعية

المساهمة في المجتمع



الصحة والبيئة



الشباب والتعليم



الأنشطة الاجتماعية والإنسانية



الرياضة والثقافة

غير شامل

## التمويل

## تجربة العملاء

الانضمام لشراكة PCAF،  
والانبعاثات الممولة ضمن  
النطاق 3  
تغطي < 90% من المحفظة



أكثر من 11 مليار دولار  
أمريكي  
محفظة التمويل المستدام



إصدار سندات خضراء  
بقيمة 750 مليون يورو  
أكبر إصدار لسندات خضراء  
مقومة باليورو من قبل بنك في  
منطقة الشرق الأوسط



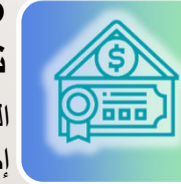
أول سندات مناخ انتقالية  
أول توافق عالمي مع توجيهات  
الرابطة الدولية لأسواق رأس المال



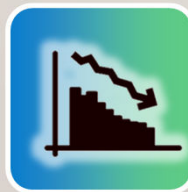
إصدارات لسندات متوافقة مع معايير  
الحكومة البيئية والاجتماعية  
والمؤسسية بقيمة تتجاوز 2.4 مليار  
دولار أمريكي منذ عام 2020  
بما في ذلك، السندات الزرقاء،  
والخضراء، والاجتماعية



2.5 مليار دولار أمريكي،  
تسهيل سندات خضراء  
البنك الوحيد في قطر بصفته مدير  
إصدار مشترك



سناريوهات المناخ  
التعرض المباشر للقطاعات عالية  
المخاطر 1 يقتصر على ما يقارب  
1% من إجمالي دفتر القروض



استراتيجية المناخ  
تحديد الطموح المناخي على  
مستوى المجموعة، والقطاعات  
ذات الأولوية، وخط الأساس



89%  
المعاملات الرقمية  
(عبر الإنترنت والهاتف  
الجوال كنسبة من إجمالي  
المعاملات)



0  
خروقات أمن البيانات



39  
عدد المنتجات والخدمات  
المالية المستدامة



268  
صافي نقاط الترويج (NPS)  
المحقق في قطر



# يتعامل QNB بشكل استباقي مع كل من المخاطر والفرص المناخية في أطره للحوكمة والتمويل والتواصل وإعداد التقارير.

كما في 31 ديسمبر 2024

## أول بنك في منطقة الشرق الأوسط وفقاً للمعيارين الدوليين لإعداد التقارير المالية بشأن الاستدامة S1 و S2 (السنة المالية 2024)

وصف	التعرض المالي خلال سنة 2024 (ألف ريال قطري)			إجمالي انبعاثات غازات الاحتباس الحراري الممولة خلال سنة 2024 (طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون)			
	التعرض المالي الإجمالي	الانبعاثات الممفصح عنها	الانبعاثات غير الممفصح عنها	% من إجمالي التعرض	النطاق 1	النطاق 2	النطاق 3
المبالغ الممولة 2,1							
نقد وأرصدة لدى البنوك المركزية	84,535,430	84,535,430	-	%6	-	-	-
أرصدة لدى بنوك	95,973,695	95,973,695	-	%7	-	-	-
فروض وسلف للعملاء	910,757,751	821,335,935	89,421,816	%62	30,479,473	4,506,782	58,370,402
بما في ذلك تمويل المشاريع							
أوراق مالية استثمارية	175,322,674	171,725,500	3,597,174	%12	4,452,338	110,487	9,316,971
بما في ذلك أوراق الدين	172,937,170	170,066,208	2,870,962	%12	4,393,541	103,091	9,293,973
بما في ذلك أسهم حقوق الملكية	2,385,504	1,659,292	726,212	%0	58,797	7,396	22,998
إستثمارات في شركات زميلة	7,861,377	-	7,861,377	%1	-	-	-
موجودات أخرى	23,465,703	-	23,465,703	%1	-	-	-
الإجمالي الفرعي للمبالغ الممولة	1,297,916,630	1,173,570,560	124,346,070	%89	34,931,811	4,617,269	67,687,373
إلزامات فروض غير مسحوبة	156,578,487	49,670,703	106,907,784	%11	8,874,418	2,284,700	9,539,617
الإجمالي	1,454,495,117	1,223,241,263	231,253,854	%100	43,806,229	6,901,969	77,226,990

كثافة الانبعاثات الممولة من قبل المجموعة

105 طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون/ مليون ر.ق

الانبعاثات المغطاة ضمن النطاق

>90%

من محفظة المجموعة

سجل QNB في جودة 2.7 البيانات وفقاً لـ PCAF



Partnership for Carbon Accounting Financials

مصرف قطر المركزي  
Qatar Central Bank  
دولة قطر • State of Qatar

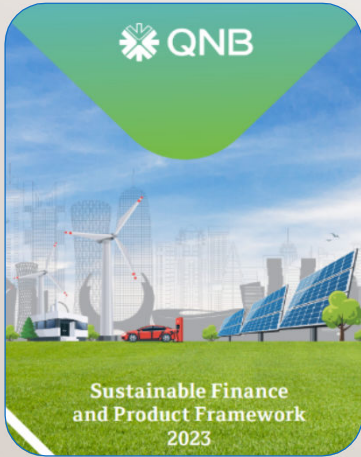


QATAR NATIONAL الوزار قطر  
DIALOGUE ON الوطني حول  
تغير المناخ  
CLIMATE CHANGE

- 1 لا تصدر أي انبعاثات عن النقد والأرصدة لدى البنوك المركزية والمستحقات من البنوك. لا يُفصح عن الانبعاثات المتعلقة بالاستثمار في الشركات الزميلة والأصول الأخرى.
- 2 للمزيد من التفاصيل حول الانبعاثات الممولة حسب القطاع، يُرجى الاطلاع على تقرير الاستدامة لمجموعة QNB لعام 2024

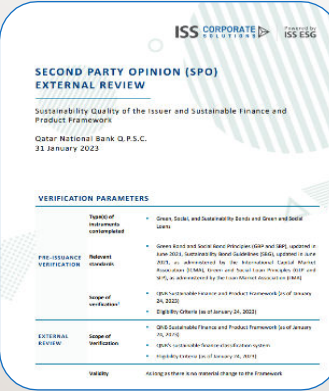
# إطار QNB للتمويل المستدام والمنتجات المستدامة هو الأول من نوعه في قطر، ويعتبر من الأطر الرائدة في المنطقة

## إطار التمويل المستدام والمنتجات المستدامة لمجموعة QNB



- ✓ استخدام العائدات
- ✓ تقييم واختيار المشاريع
- ✓ إدارة العائدات
- ✓ إعداد التقارير

## رأي الطرف الثاني



حصل إطار مجموعة QNB للتمويل المستدام والمنتجات المستدامة على رأي طرف ثانٍ من ISS Corporate Solutions، حيث تم الاعتراف بالتزامه بأهداف الاستدامة، ومعايير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية الواضحة، ونهجه الموثوق في التمويل المستدام. يدعم هذا التقييم الإيجابي جهود QNB لدمج الاستدامة في منتجاتها وخدماتها المالية.

## تقارير التأثير البيئي



إطار التمويل المستدام والمنتجات المستدامة لمجموعة QNB  
رأي طرف ثانٍ من ISS Corporate Solutions

# يتوافق إطار QNB للتمويل المستدام والمنتجات المستدامة مع التصنيفات الدولية وشروط الأهلية والمعايير لتمكين وتحفيز الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية والتمويل المناخي

## التمويل المستدام

### الأنشطة الخضراء/ الاجتماعية

#### الاستخدام الأخضر للعائدات



الطاقة المتجددة



المباني الخضراء



النقل النظيف



منع التلوث والسيطرة عليه



الإدارة المستدامة للمياه ومياه الصرف الصحي



كفاءة الطاقة



الاقتصاد الدائري



الإدارة البيئية المستدامة للموارد الطبيعية الحية والأراضي



التكيف مع تغير المناخ

#### الاستخدام الاجتماعي للعائدات



الوصول للخدمات الأساسية



المساكن الاجتماعية



البنية التحتية الأساسية الميسرة



الاستجابة للأوبئة



التقدم والتمكين الاجتماعي والاقتصادي



زيادة فرص التوظيف



الأمن الغذائي والأنظمة الغذائية المستدامة والأراضي

### المبادئ المتعلقة بالاستدامة

- أهداف أداء ومؤشرات أداء رئيسية طموحة وهامة في مجال الاستدامة
- تم التحقق منها خارجياً
- تتضمن مؤشرات الأداء الرئيسية، على سبيل المثال:
  - تخفيض انبعاثات الغازات الدفيئة
  - تخفيض استهلاك الطاقة
- زيادة الطاقة المتجددة

### تمويل الانتقال<sup>1</sup>

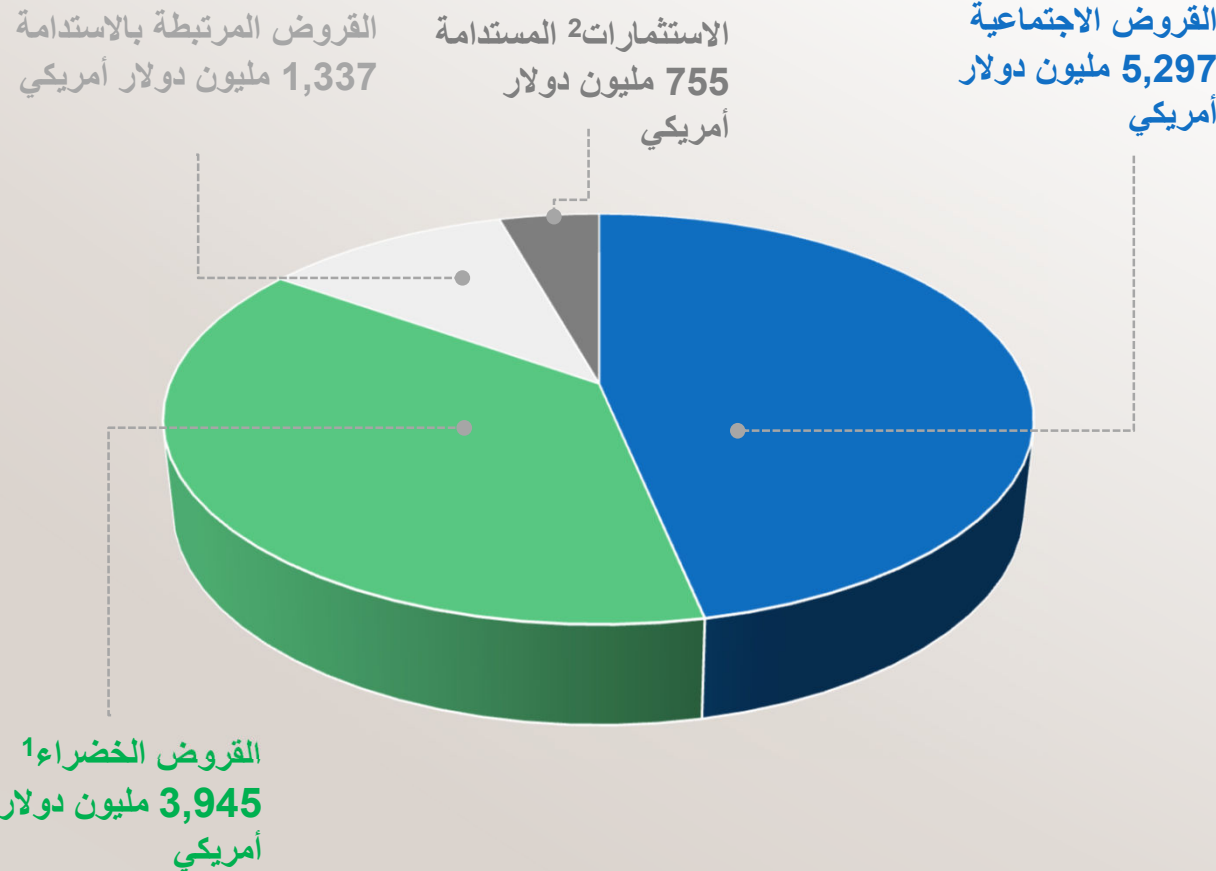
- خطة ذات مصداقية لتحقيق التحول المناخي
- أهداف مناخية متوافقة مع اتفاق باريس و/ أو أهداف مناخية قائمة على العلوم
- تشمل المعايير، على سبيل المثال:
  - تقنيات إزالة الكربون
  - استخدام الوقود المستدام منخفض الغازات الدفيئة
  - الانتقال إلى المحركات الكهربائية أو الهيدروجينية

## شروط الأهلية

# يواصل QNB تسخير إطار التمويل المستدام والمنتجات المستدامة والتواصل مع العملاء لتطوير وتنمية محفظته الخاصة بالاستدامة

كما في 31 ديسمبر 2025

9.6 مليار دولار أمريكي إجمالي محفظة الإقراض المستدام الخاصة بمجموعة QNB



>75%

زيادة في التمويل الأخضر منذ 2020

قيمة المشاركة في عمليات الإقراض المشترك المرتبط بالاستدامة

أكثر من 15 مليار دولار أمريكي مع مشاركة مباشرة تزيد قيمتها عن

1.3 مليار دولار أمريكي

إصدارات السندات الخضراء والمستدامة

أكثر من 2.4 مليار دولار أمريكي

1 بما في ذلك القروض الخضراء للأفراد

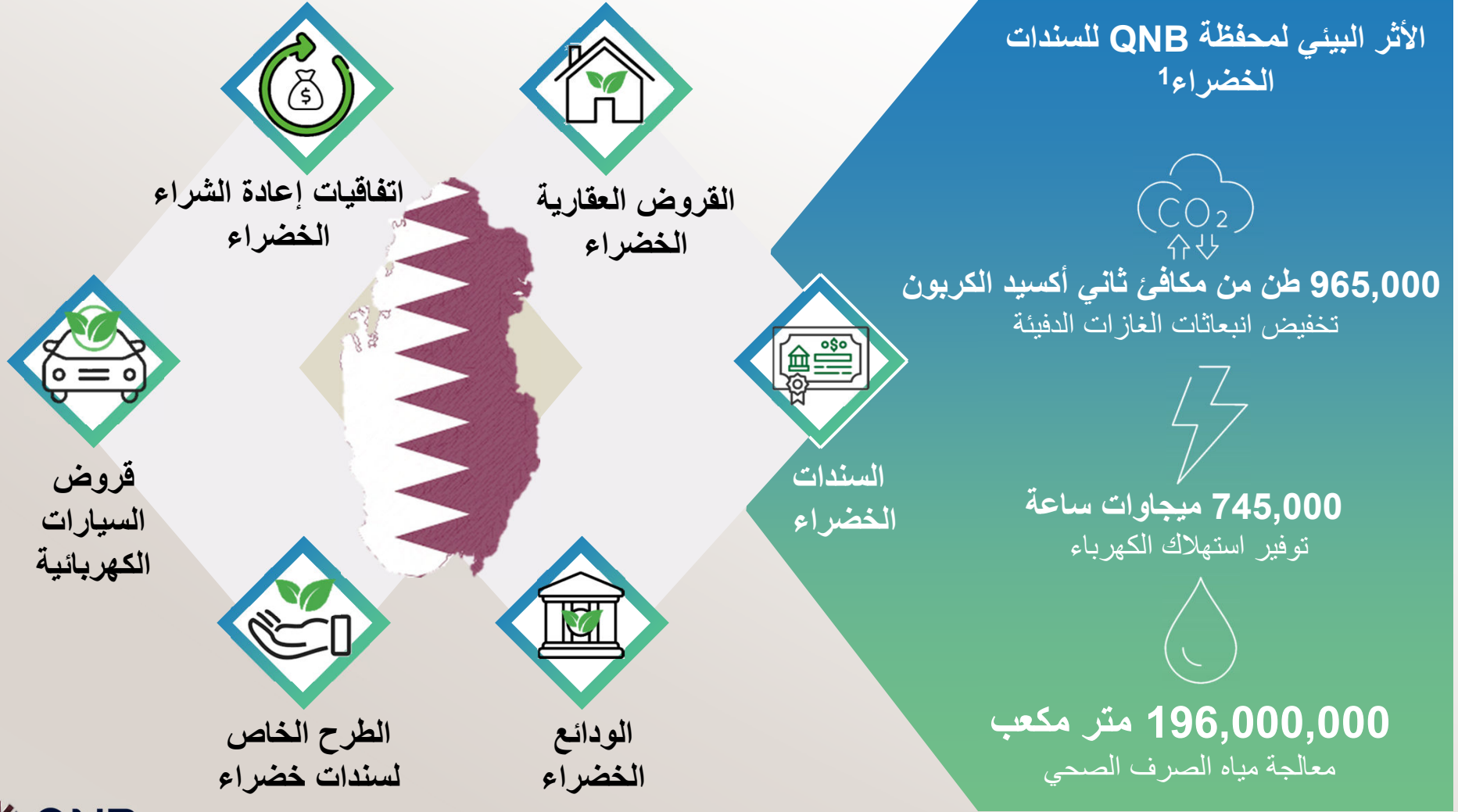
2 بما في ذلك السندات المستدامة

3 سندات خضراء بقيمة 600 مليون دولار أمريكي (مجموعة QNB، 2020)، وسندات مستدامة بقيمة 500 مليون دولار أمريكي، وسندات زرقاء/خضراء بقيمة 125 مليون دولار أمريكي، وطرح خاص لسندات اجتماعية بقيمة 40 مليون دولار أمريكي، وطرح خاص أخضر بقيمة 20 مليون دولار أمريكي، وإصدار سندات مناخ انتقالية بقيمة 100 مليون دولار أمريكي، وإصدار سندات ذات تأثير

ثلاثي بقيمة 100 مليون دولار أمريكي (QNB تركيا، 2024-2025)، وإصدار سندات خضراء بقيمة 750 مليون يورو (مجموعة QNB، 2025)



# يعتبر QNB رائداً في مجال التمويل المستدام، فقد أطلق عدداً من المنتجات والمعاملات الرئيسية في السوق



غير شامل

## التأثير البيئي



**%100**

طاقة من مصادر متجددة  
في QNB تركيا والهند والمملكة المتحدة



**آيزو 14001 و 50001**

شهادات آيزو للإدارة البيئية وإدارة الطاقة<sup>1</sup>



**انخفاض بنسبة 45%**  
في انبعاثات الغازات الدفيئة

إجمالي الانخفاض منذ عام 2017

## التنوع الجنساني



**2**

تعيين عضويتين  
جديديتين في مجلس  
إدارة مجموعة  
QNB



**0.93**

نسبة الأجر  
بين الجنسين



**%48**

نسبة النساء  
من إجمالي  
الموظفين



**%33**

نسبة النساء في  
الإدارة الوسطى  
والعليا

قدمت شركة Deloitte & Touche Middle East تأكيداً محدوداً ومستقلاً في عام 2025 بشأن: إعداد التقارير وفقاً لمعايير المبادرة العالمية للتقارير (GRI)، ومعدل توظيف الإناث، ونسبة النساء في عضوية مجالس إدارات الشركات التابعة، والنطاقين 1 و2 لانبعاثات الغازات الدفيئة، والنطاق 3 للانبعاثات الناتجة عن سفريات العمل

# يعمل QNB على دمج معايير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية في عملياتنا لتتماشى مع أفضل الممارسات الدولية وترسيخ الاستدامة في هويتنا المؤسسية

## الالتزام بالأطر العالمية والإقليمية



## التركيز على موظفينا - القيمة المقدمة للموظفين



- تركيز مستمر على التنوع والشمول والتوطين لموظفينا ومواهبنا
- التركيز على التعلم والتطوير وبناء القدرات والتعاقب الوظيفي

## التأكيد المستقل على إعداد التقارير

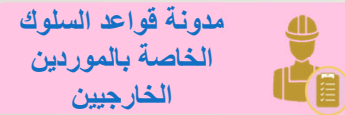


- إنشاء تقييمات لإدارة مخاطر الأطراف الثالثة



- 100% مصادر طاقة متجددة في مكاتبنا في تركيا والهند والمملكة المتحدة (47%)
- تم تركيب محطات طاقة شمسية في جميع المباني المملوكة والمستقلة في مصر

- دمج مدونة قواعد السلوك الخاصة بالموردين الخارجيين ضمن متطلبات التوريد المركزية






- إجراء الزيارات الميدانية وجولات التفتيش على كافة مزودي القوى العاملة لدينا في قطر

## حماية البيئة والمجتمع

## تعزيز إدارة مخاطر الأطراف الثالثة

# تم الاعتراف بـ QNB كرائد إقليمي في مجال التمويل المناخي ومبادرات الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية من خلال التصنيفات الخارجية والجوائز العالمية

كما في 31 ديسمبر 2025

الإفصاح	2023	2024	2025
<b>MSCI</b> 	A	A	AA
<b>S&amp;P Global</b>	50 (القطاع المئوي الـ 85)	52 (القطاع المئوي الـ 83)	59 (القطاع المئوي الـ 86)
 <b>SUSTAINALYTICS</b>	23.6 (مخاطر متوسطة)	21.9 (مخاطر متوسطة)	16.7 (مخاطر منخفضة)
 <b>CDP</b>	B	B	B



- أفضل بنك للسندات الخضراء في الشرق الأوسط
- أفضل بنك لتمويل المشاريع المستدامة في الشرق الأوسط
- أفضل بنك لشفافية الاستدامة في الشرق الأوسط

9 جوائز في التمويل  
المستدام في 2025  
(غلوبال فاينانس)

لمزيد من المعلومات، يرجى الرجوع إلى صفحة الاستدامة على موقع QNB الإلكتروني لجميع السياسات ذات الصلة بالحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية، وأطر العمل، والتقارير

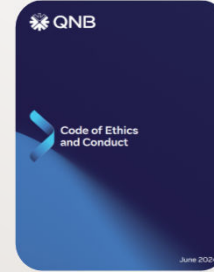
## التقارير العامة

- اضغط على التقارير أدناه للوصول المباشر

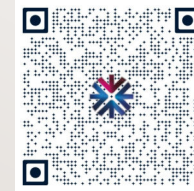


## السياسات وأطر العمل العامة

- للاطلاع على سياسات الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية وأطر العمل والتقارير العامة، تفضل بزيارة [صفحة QNB المخصصة للاستدامة](#) أو اضغط مباشرة على أي من السياسات أدناه



- امسح رمز الاستجابة السريعة أدناه ضوئياً للوصول إلى الصفحة عبر جوالك



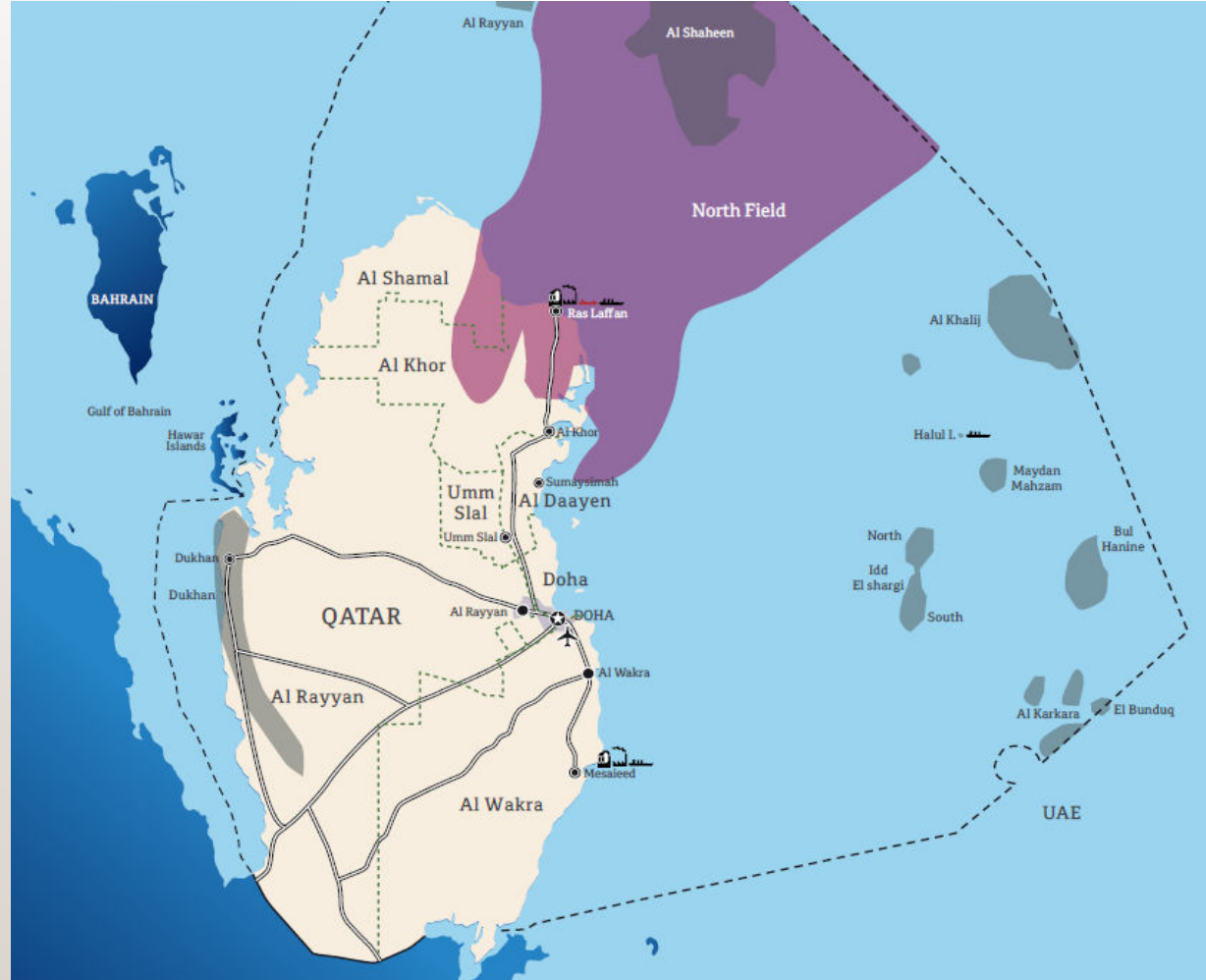
- لأي استفسارات، يرجى التواصل عبر [sustainability@qnb.com](mailto:sustainability@qnb.com)

# ملاحق اقتصادية

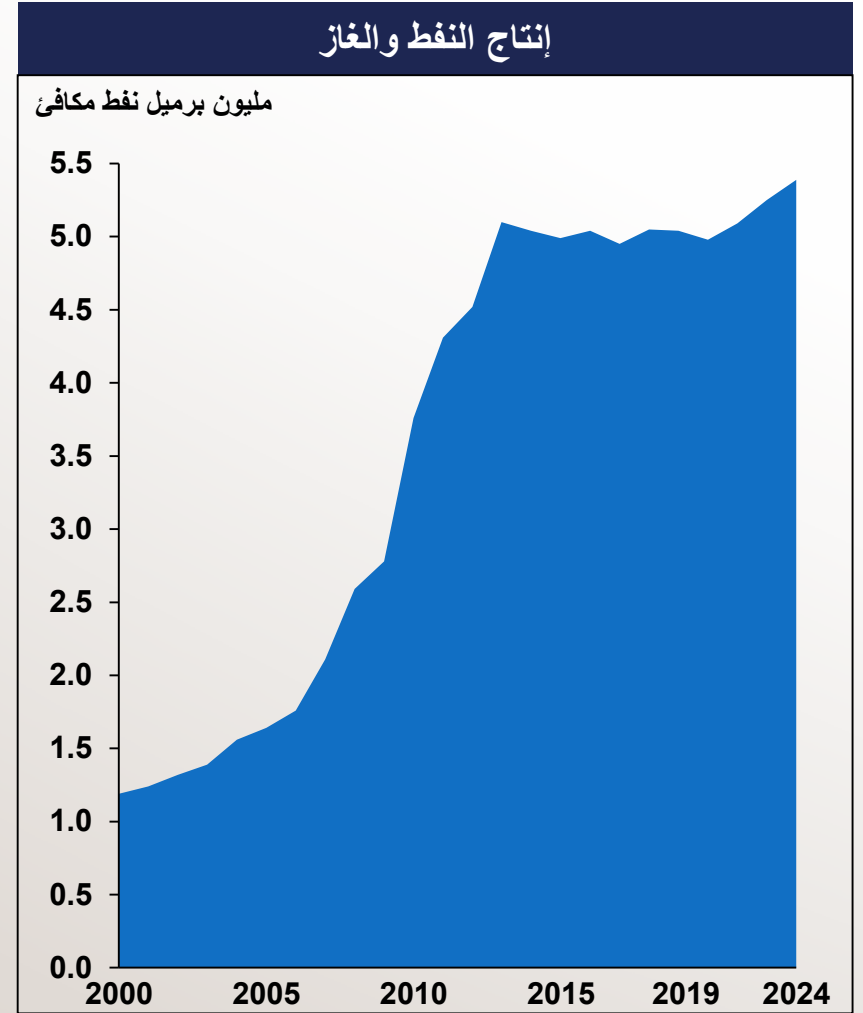
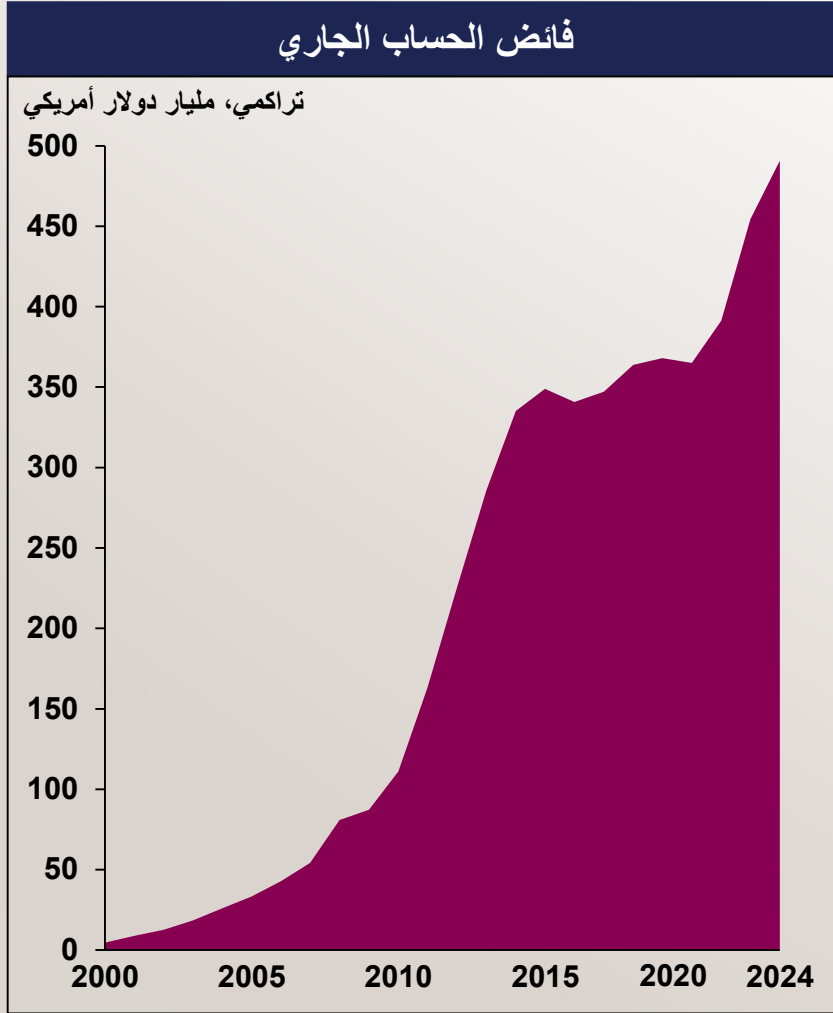
# تتميز دولة قطر بموقعها الاستراتيجي بين أوروبا وآسيا وتمتلك إحدى أكبر احتياطات الغاز الطبيعي في العالم

## تعليقات

- قطر هي شبه جزيرة تقع في الخليج العربي وهي عضو في مجلس التعاون الخليجي.
- يبلغ عدد سكان قطر حوالي 3.3 مليون نسمة.
- يُعتبر نصيب الفرد من احتياطات النفط والغاز في قطر الأعلى على مستوى العالم.
- تحتفظ قطر بمعظم احتياطاتها الهيدروكربونية في حقل الشمال، وهو أكبر حقل غاز غير مصاحب في العالم.
- تُعد قطر من أكبر مُصدري الغاز الطبيعي المسال في العالم.



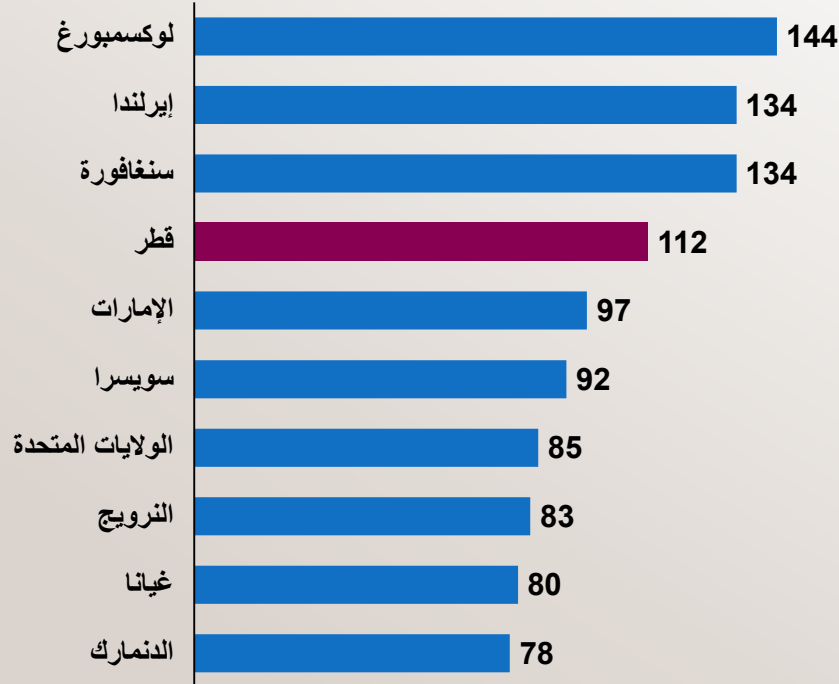
# بفضل إنتاجها من النفط والغاز، تمكّنت دولة قطر من بناء ثروة كبيرة من خلال الصادرات وحققت فوائض ضخمة في الحساب الجاري



# إن تطوير قطر لاحتياطيات ضخمة من النفط والغاز يجعلها إحدى أغنى دول العالم

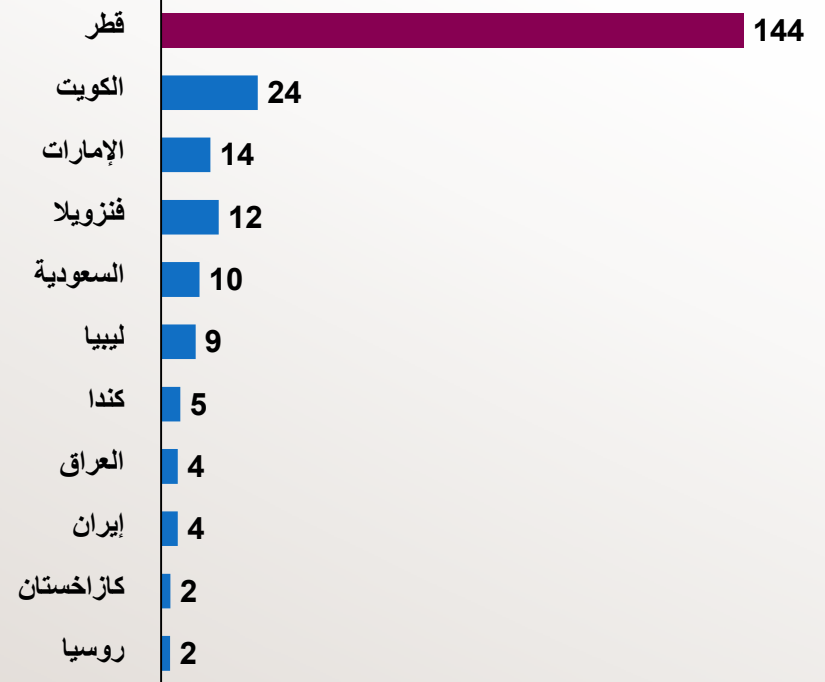
## نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي (2024)

ألف دولار أمريكي، من حيث تعادل القوة الشرائية



## نصيب الفرد من احتياطيات النفط والغاز (\*2021)

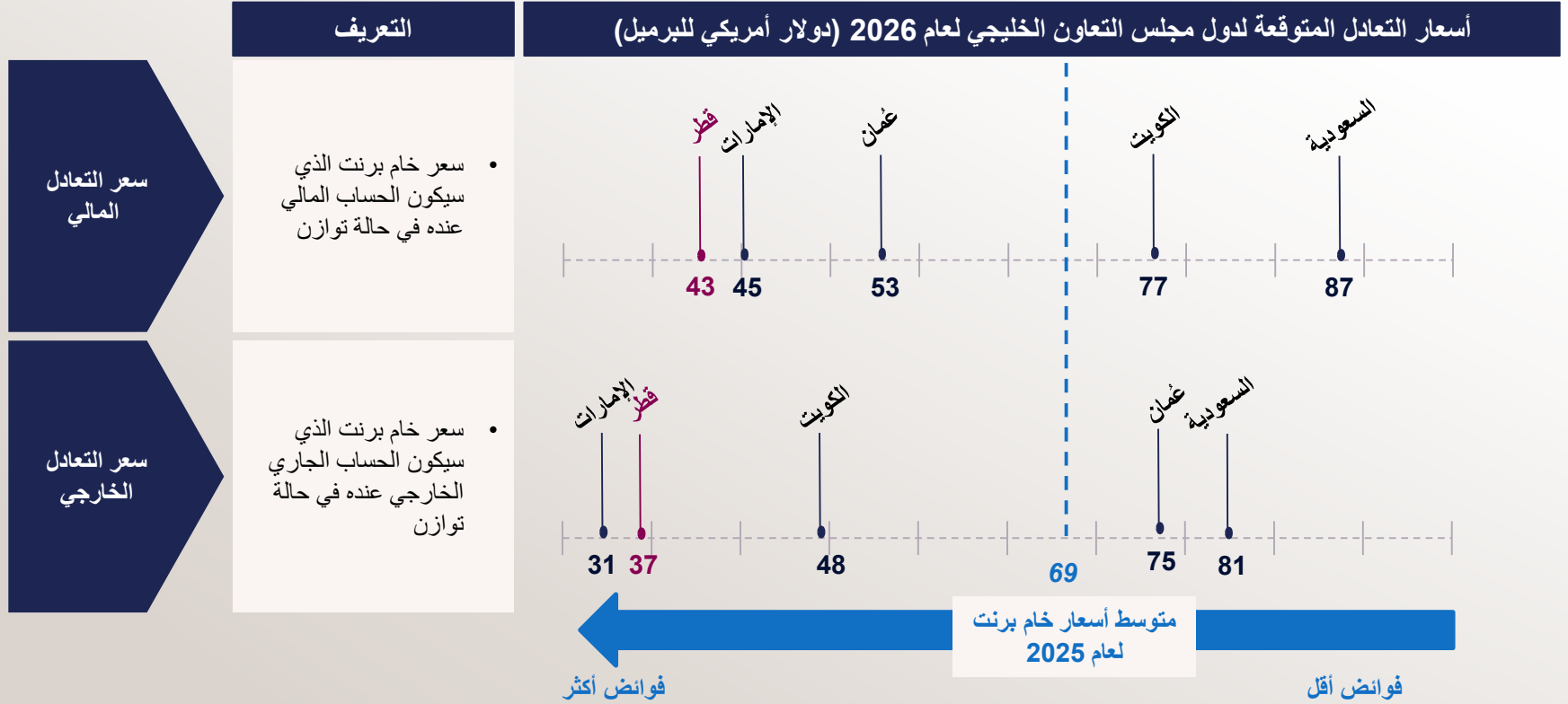
ألف برميل نفط مكافئ



تطوير قطاع النفط والغاز جعل قطر إحدى أغنى دول العالم

بمعدلات الاستخراج الحالية، ستدوم احتياطيات قطر المؤكدة من الغاز لمدة تزيد عن مائة عام

## مركز مالي وخارجي قوي وفقاً لتقديرات صندوق النقد الدولي لأسعار تعادل النفط الخام



# تستفيد قطر من العلاقات التجارية والشراكات القوية في مجال الطاقة

## القطاع الخارجي لدولة قطر

- النفط والغاز: الغاز الطبيعي المسال والمكثفات والنفط والغاز
- القطاع غير النفطي: البتروكيماويات والأسمدة والمواد الكيميائية والبلاستيك والصلب والألومنيوم والآلات ومعدات النقل

### الصادرات

- المرتبطة بالاستثمار: السلع الرأسمالية والسلع الوسيطة المستخدمة كمدخلات للإنتاج
- السلع الاستهلاكية: المنتجات النهائية الجاهزة للاستهلاك أو التوزيع للمستخدم النهائي

### الواردات

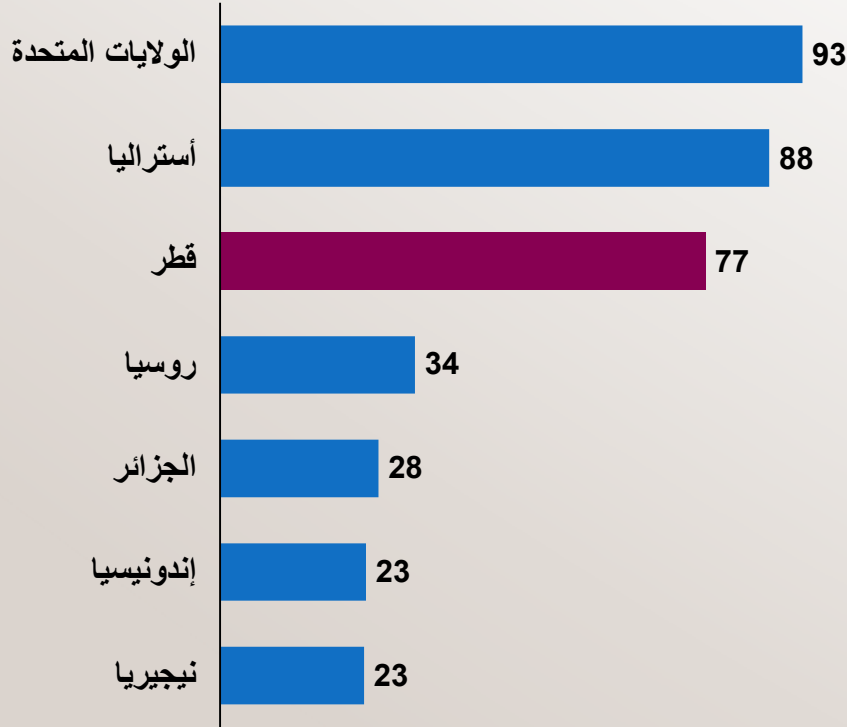
## تدفقات التجارة (2024)

الصادرات (مليار دولار أمريكي)		الواردات (مليار دولار أمريكي)	
18.9	الصين	5.4	الصين
12.8	كوريا الجنوبية	4.6	الولايات المتحدة
11.2	الهند	2.0	إيطاليا
6.7	اليابان	1.9	الهند
6.7	سنغافورة	1.8	اليابان
6.0	الإمارات	1.7	الإمارات
3.0	تايوان	1.6	المملكة المتحدة
2.9	باكستان	1.5	ألمانيا
2.7	إيطاليا	1.0	فرنسا
2.3	تايوان	0.9	عُمان

# تعتبر قطر إحدى الدول الرائدة في تصدير الغاز الطبيعي المسال وتستفيد من ميزة كبيرة في التكلفة مقارنة بالمصدرين الآخرين

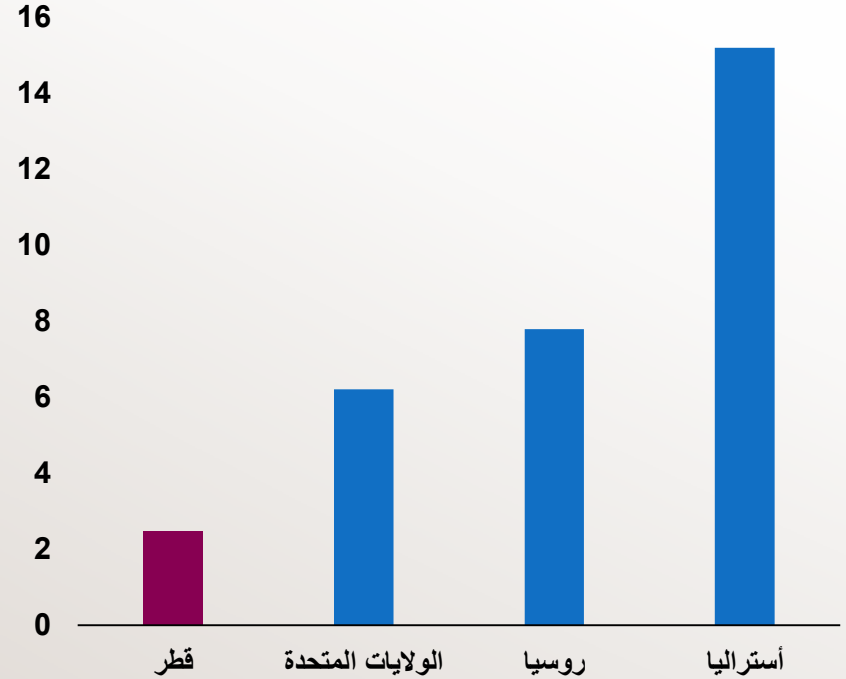
## الطاقة التصديرية للغاز الطبيعي المسال (2024)

مليون طن متري سنوياً



## منحنى تكلفة مشاريع الغاز الطبيعي المسال

دولار أمريكي/مليون وحدة حرارية بريطانية

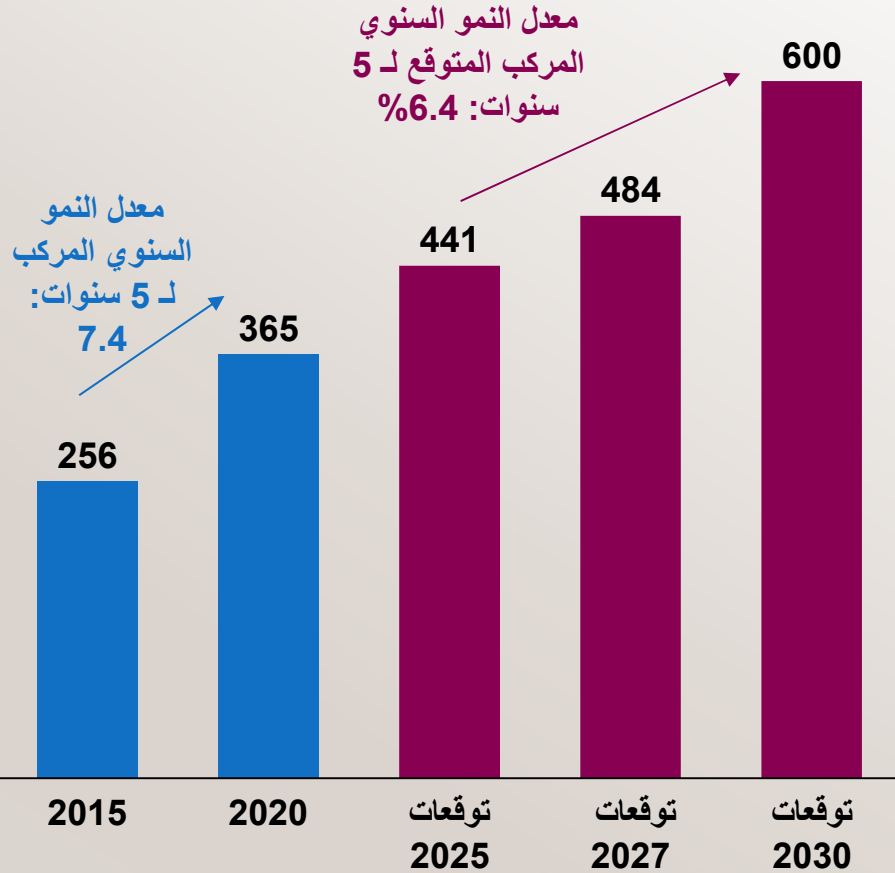


تعد قطر دائماً من بين أكبر ثلاثة مصدرين للغاز الطبيعي المسال على مستوى العالم

يقع إنتاج قطر من الغاز الطبيعي المسال في أسفل منحنى تكلفة الغاز الطبيعي المسال العالمي، مما يمنحها المرونة والصمود

# تظل آفاق الطلب على الغاز الطبيعي المسال قوية على المدى الطويل، مما يخلق فرصاً جذابة للموردين الذين يتمتعون بالقدرة التنافسية والموثوقية

## الطلب العالمي في سوق الغاز الطبيعي المسال (مليون طن سنوياً)



## الأساس المنطقي – الحجج المؤيدة للغاز

### أمن الطاقة

• يُعد الغاز الطبيعي بالغ الأهمية للطلب العالمي على الطاقة

### مركز مستدام

• الغاز الطبيعي هو أنظف وقود أحفوري من حيث انبعاثات ثاني أكسيد الكربون

• يعتبر الغاز الطبيعي عموماً وقوداً أحفورياً "انتقالياً".

### إمكانات نمو قوية

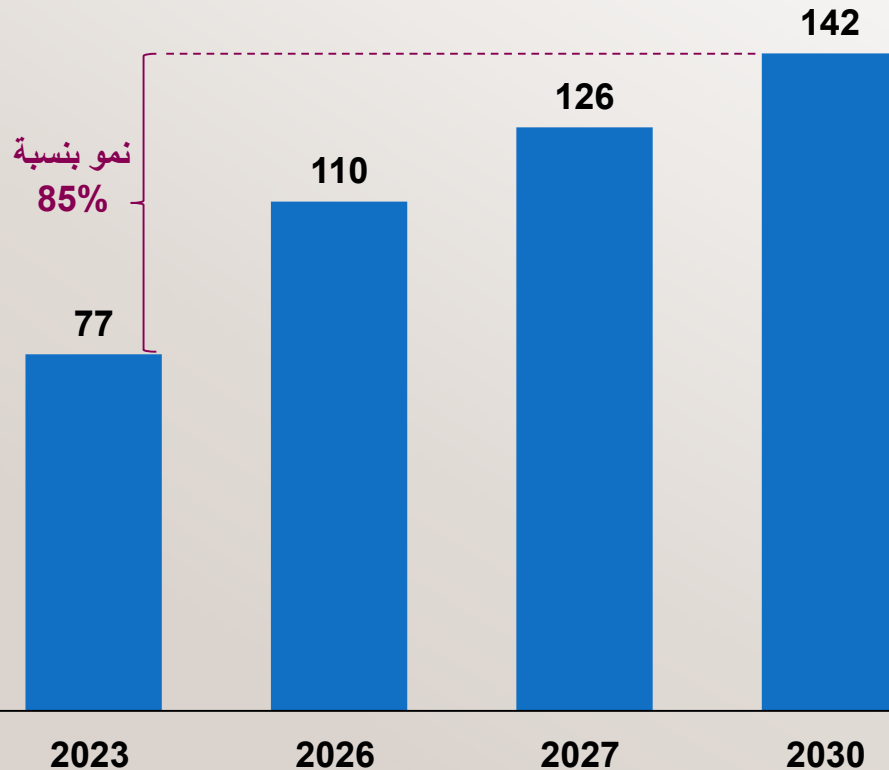
• زيادة الطلب من آسيا بسبب النمو وزيادة الحصة في مصفوفات الطاقة

نظراً لحجم وجودة احتياطياتها، تتمتع دولة قطر بميزة تكلفة تنافسية عالمية تجعلها أحد المنتجين منخفضي التكلفة

# تستجيب دولة قطر لهذا الطلب والفرص المرتبطة به من خلال مشروع توسعة حقل الشمال، الذي سيزيد إنتاج الغاز الطبيعي المسال بنسبة 85%

## الزيادة في إنتاج قطر للغاز الطبيعي المسال

مليون طن متري سنوياً



- عالمياً، تعد قطر أكبر مُصدر للغاز الطبيعي المسال بحصة سوقية تتراوح بين 20 و30% من إجمالي صادرات الغاز الطبيعي المسال
- في 2017، قررت دولة قطر رفع تجميد الإنتاج من حقل الشمال
- ستعمل ثمانية محطات جديدة لإنتاج الغاز الطبيعي المسال على زيادة الطاقة الإنتاجية لقطر بنسبة 85% إلى 142 مليون طن في السنة:
- المرحلة الأولى (مرحلة التوسع شرقاً): سيزيد الإنتاج من 77 مليون طن إلى 110 مليون طن بحلول 2026
- المرحلة الثانية (مرحلة التوسع جنوباً) سيزيد الإنتاج إلى 126 مليون بحلول عام 2028
- المرحلة الثالثة (مرحلة التوسع غرباً) سيزيد الإنتاج إلى 142 مليون طن بحلول عام 2030

# بهدف تقليص الاعتماد على العائدات النفطية، أطلقت دولة قطر استراتيجية للتنوع الاقتصادي من خلال رؤية قطر الوطنية 2030

## تعليقات

تهدف رؤية قطر الوطنية 2030 إلى تشجيع التنوع الاقتصادي وتعزيز التنمية البشرية والاجتماعية والاقتصادية والبيئية:

### التنمية البشرية

- تمكين جميع الأشخاص في قطر من الحفاظ على مجتمع مزدهر

### التنمية الاجتماعية

- الحفاظ على مجتمع يتسم بالعدل والوعي ويستند إلى معايير أخلاقية عالية وقادر على لعب دور بارز في الشراكة العالمية من أجل التنمية

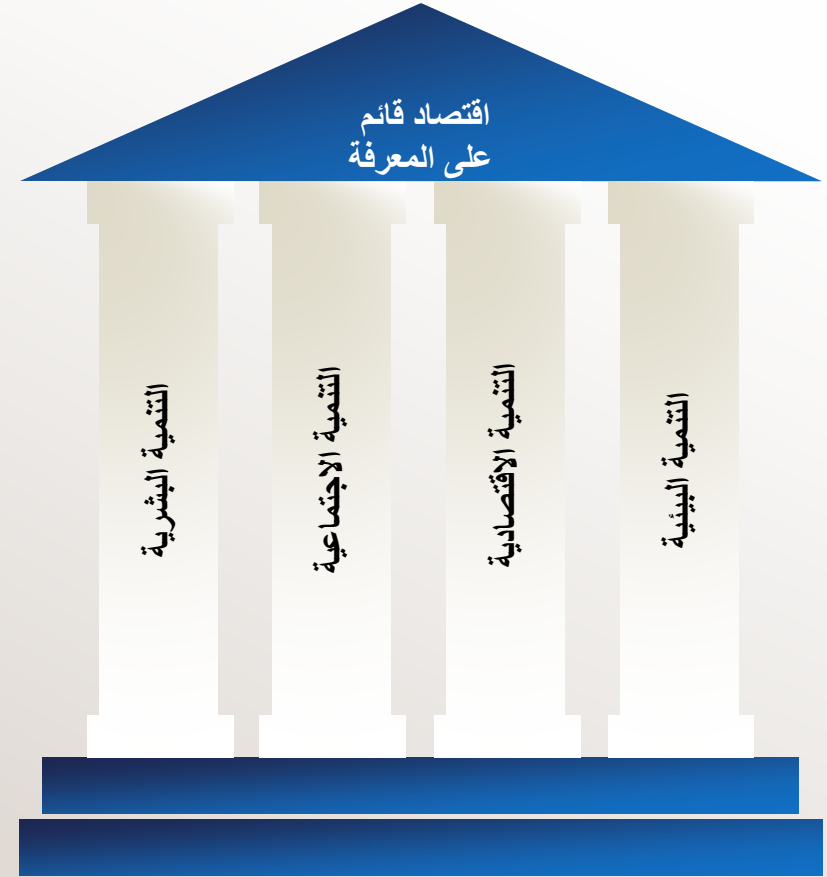
### التنمية الاقتصادية

- بناء اقتصاد تنافسي ومتنوع قادر على تلبية احتياجات جميع أفرادها، وتأمين مستوى معيشة مرتفع في الحاضر والمستقبل

### التنمية البيئية

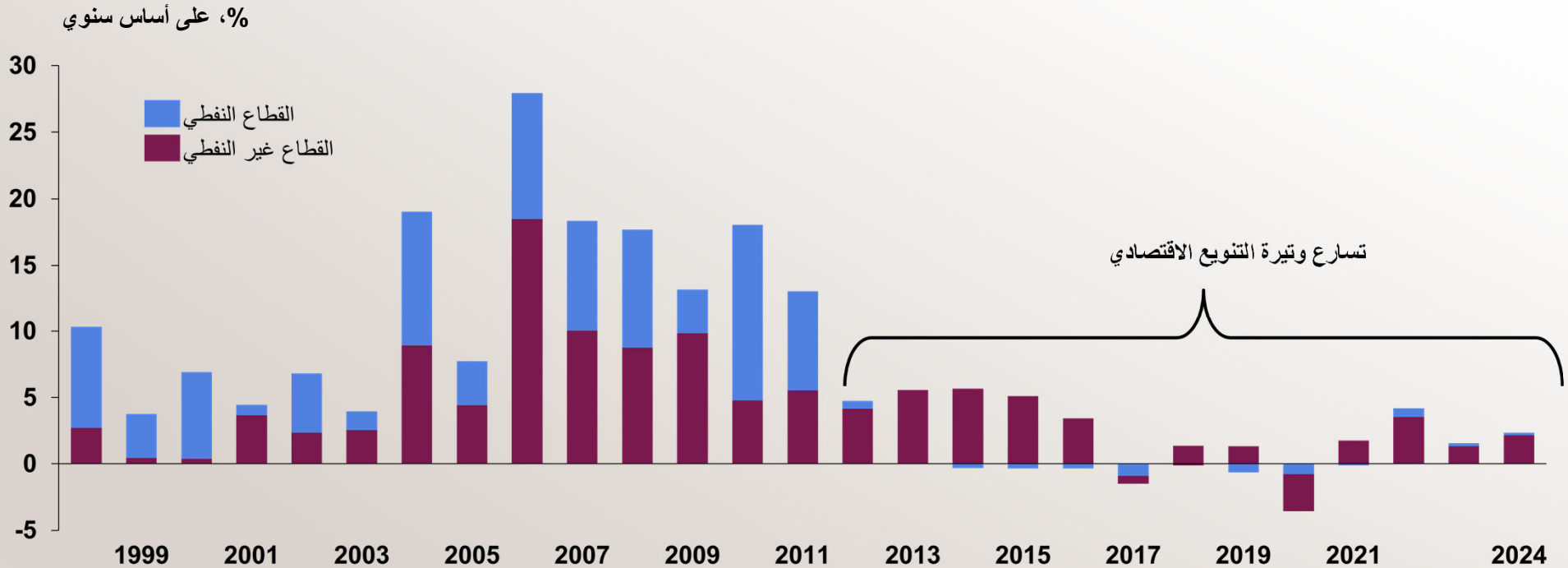
- ضمان المواءمة بين النمو الاقتصادي والتنمية الاجتماعية وحماية البيئة

## رؤية قطر الوطنية 2030



# تسارعت وتيرة التنويع الاقتصادي خلال العقد الماضي من أجل تحقيق رؤية قطر الوطنية 2030

## نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي حسب القطاع



# تهدف استراتيجية التنمية الوطنية الثالثة لدولة قطر إلى دعم تنفيذ رؤية قطر الوطنية 2030 من خلال سبع نتائج استراتيجية رئيسية

## استراتيجية التنمية الوطنية الثالثة لدولة قطر (2024 – 2030)

1. النمو الاقتصادي المستدام



اعتماد نموذج النمو المستدام للتحويل إلى اقتصاد تنافسي ومنتج ومتنوع ومبتكر.

2. الاستدامة المالية



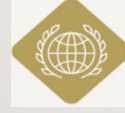
تعزيز استقرار وصحة ومرونة الموازنة الحكومية وميزانيتها العمومية على المدى الطويل.

3. القوى العاملة الجاهزة للمستقبل



تمكين المواطنين وتطويرهم ليصبحوا أفراداً قادرين على المنافسة عالمياً وجذب المغتربين ذوي المهارات العالية كشركاء على المدى الطويل في رحلة التحول في قطر.

4. مجتمع متماسك



الحفاظ على القيم القطرية والروابط الأسرية القوية، وتعزيز روح المواطنة، وتكامل وتناغم المجتمع من أجل الازدهار في عالم تسوده العولمة.

5. جودة الحياة



توفير جودة العيش للجميع من خلال التميز في الرعاية الصحية والسلامة العامة، مع محيط ثقافي نابض بالحياة، لتصبح بيئة متميزة للعائلات.

6. الاستدامة البيئية



الحفاظ على الموارد الطبيعية، وحماية النظم البيئية، والحد من انبعاثات الغازات الدفيئة، وبناء القدرة على مواجهة التهديدات البيئية المستقبلية.

7. التميز الحكومي



أن يصبح رائداً عالمياً في تزويد الخدمات الحكومية للمواطنين والمقيمين والشركات والمؤسسات، وأن يصبح دولة رائدة في مجال الحوكمة الفعالة والكفاءة والشفافية.

# يتضمن نموذج النمو الاقتصادي المستدام لدولة قطر أربعة عناصر رئيسية

## رؤية قطر الوطنية 2030

قطاع  
الطاقة

مناخ الأعمال



مجموعات  
التنوع



الابتكار

## تعليقات

### قطاع الطاقة

- ستعمل دولة قطر على تعزيز دورها كرائد عالمي في مجال الطاقة وبناء مكانة لها في المجالات الناشئة الجديدة للطاقة منخفضة الكربون.

### مناخ الأعمال

- جعل دولة قطر واحدة من أفضل مناخات الأعمال للمستثمرين المحليين والدوليين.

### مجموعات التنوع

- أربع مجموعات محددة: مجموعات النمو (التصنيع، والخدمات اللوجستية، والسياحة)، ومجموعات التمكين (تكنولوجيا المعلومات والخدمات الرقمية، والخدمات المالية، والتعليم)، ومجموعات المرونة الوطنية (الأغذية والزراعة، والخدمات الصحية)، ومجموعات المستقبل (التكنولوجيا الخضراء، ووسائل الإعلام).

### الابتكار

- تعزيز منظومة الابتكار في دولة قطر وزيادة تأثيرها في دفع عجلة التقدم في الإنتاجية والنمو الاقتصادي.

# تحفز استراتيجية التنمية في قطر النمو الاقتصادي على بعدين

## رؤية قطر الوطنية 2030

قطاع  
الطاقة

مناخ الأعمال

القطاع  
النفطي



مجموعات  
التنوع



الابتكار

القطاع غير  
النفطي

### • توسعة حقل الشمال

- التوسع شرقاً
- التوسع جنوباً
- التوسع غرباً

### • مشروع رؤية

- المرحلة الثالثة لتطوير حقل الشاهين
- مشاريع قائمة
- الشاهين ودخان

### • مشاريع التصنيع المتممة للإنتاج

- مشروع رأس لفان للبتروكيماويات
- مشروع الأمونيا 7 من قبل قافكو
- مصنع البلاستيك (PVC) الجديد من قابكو

### • حزم الاستثمارات الرأسمالية

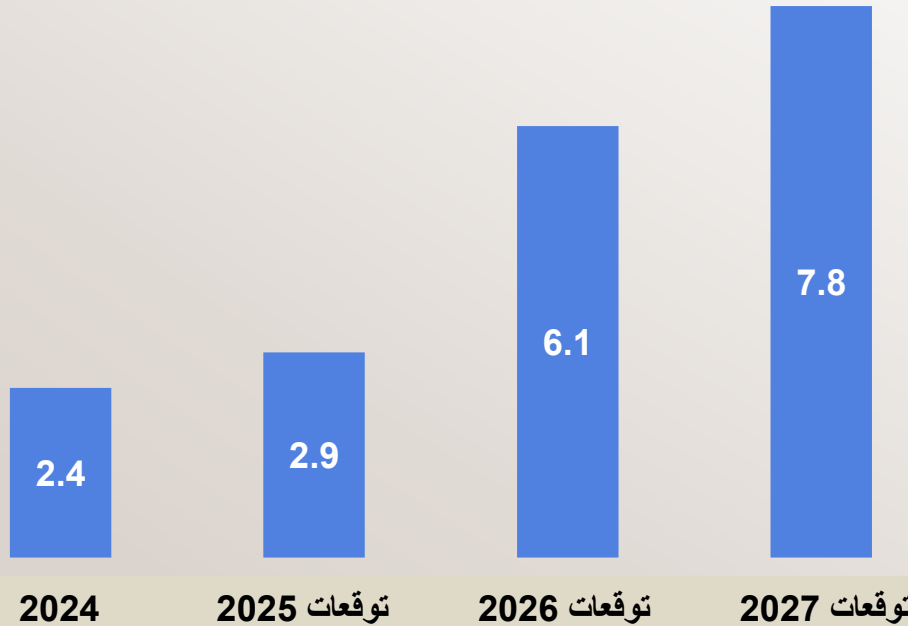
- البنية التحتية والخدمات العامة uplift
- السياحة

- مشروع سميصة

# من المتوقع أن تحقق استراتيجية التنمية في قطر نمواً كبيراً على مدى السنوات القليلة المقبلة

## تسارع الناتج المحلي الإجمالي المستقبلي في قطر

%، على أساس سنوي



### افتراضات

#### • القطاع النفطي

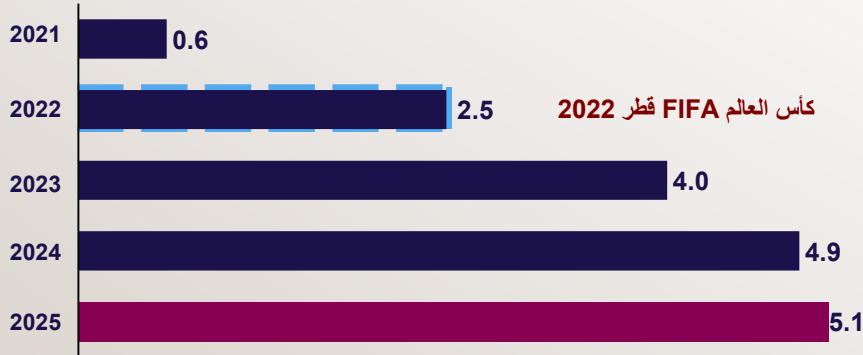
- تسليم جميع مراحل مشروع توسعة حقل الشمال
- تقدم مشروع رؤية والمشاريع القائمة

#### • القطاع غير النفطي

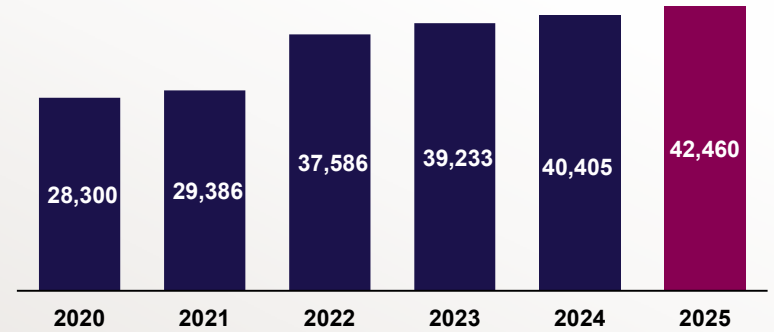
- التطوير الكامل لمشاريع البتروكيماويات والأسمدة الرئيسية
- مواصلة تطوير القطاعات الأخرى ذات الأولوية (السياحة، والرعاية الصحية، والتعليم)

# من المتوقع أن يستمر نمو قطاع السياحة بعد كأس العالم لكرة القدم مدفوعاً بالبنية التحتية المتطورة والقيمة الجيدة، والنشاط الإقليمي

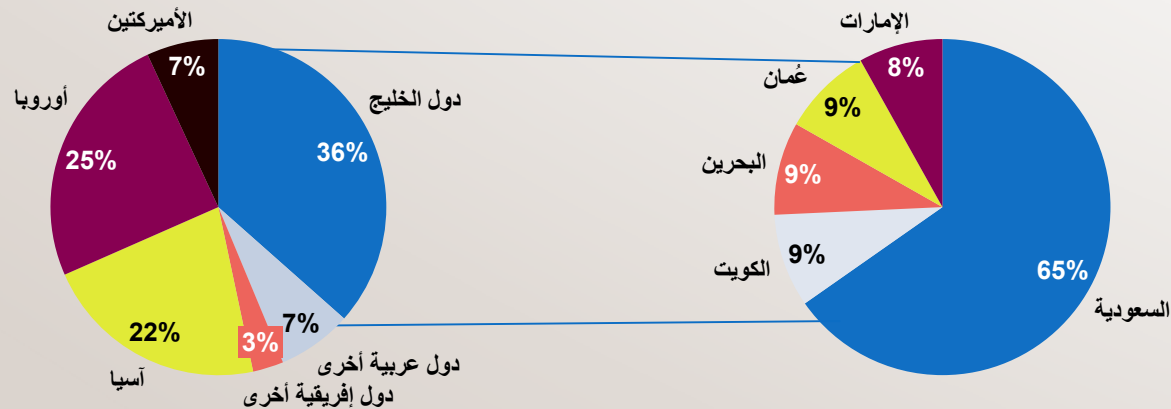
## عدد الزوار (بالملايين)



## عدد الغرف الفندقية



## الزوار القادمين حسب المنطقة في 2025\*



# نظراً لما تتمتع به من ثروة كبيرة وتوقعات مستقرة، تعتبر دولة قطر إحدى الدول الأعلى تصنيفاً في العالم

التصنيف السيادي من قبل وكالة ستاندرد آند بورز\*

\*التصنيف السيادي من قبل وكالة موديز\*

الدرجة الاستثمارية

<b>AAA</b>	ألمانيا، كندا، سويسرا، النرويج، السويد، هولندا، لوكسمبورغ، سنغافورة	<b>Aaa</b>	ألمانيا، كندا، سويسرا، النرويج، السويد، هولندا، لوكسمبورغ، سنغافورة
<b>AA+</b>	الولايات المتحدة، النمسا، فنلندا، تايوان، هونغ كونغ	<b>Aa1</b>	الولايات المتحدة، النمسا، فنلندا
<b>AA</b>	قطر، المملكة المتحدة، كوريا الجنوبية، أبو ظبي، إيرلندا، بلجيكا	<b>Aa2</b>	قطر، كوريا الجنوبية، أبو ظبي
<b>AA-</b>	الكويت، جمهورية التشيك	<b>Aa3</b>	جمهورية التشيك، إيرلندا، تايوان، هونغ كونغ، المملكة المتحدة، بلجيكا، فرنسا، المملكة العربية السعودية
<b>A+</b>	الصين، اليابان، فرنسا، سلوفاكيا، أيسلندا، المملكة العربية السعودية، البرتغال، إسبانيا	<b>A1</b>	الصين، اليابان، الكويت، أيسلندا
<b>A</b>	ليتوانيا، شيلي	<b>A2</b>	شيلي، ليتوانيا، بولندا
<b>A-</b>	بولندا، ماليزيا، كرواتيا	<b>A3</b>	إسبانيا، ماليزيا، البرتغال، كرواتيا، سلوفاكيا
<b>BBB+</b>	إيطاليا، تايلاند، الفلبين، بلغاريا	<b>Baa1</b>	تايلاند، بلغاريا، كازاخستان
<b>BBB</b>	الهند، المكسيك، إندونيسيا، اليونان	<b>Baa2</b>	إيطاليا، المكسيك، إندونيسيا، الفلبين، المجر
<b>BBB-</b>	المجر، كازاخستان، رومانيا، بنما	<b>Baa3</b>	الهند، رومانيا، بنما، اليونان

## الدرجة غير الاستثمارية

ستاندرد آند بورز	<b>BB+</b>	<b>BB</b>	<b>BB-</b>	<b>B+</b>	<b>B</b>	<b>B-</b>	<b>CCC+</b>	<b>CCC</b>	<b>CCC-</b>	<b>CC</b>	<b>C</b>
موديز	<b>Ba1</b>	<b>Ba2</b>	<b>Ba3</b>	<b>B1</b>	<b>B2</b>	<b>B3</b>	<b>Caa1</b>	<b>Caa2</b>	<b>Caa3</b>	<b>Ca</b>	<b>C</b>



\* غير شاملة كما في 31 ديسمبر 2025

المصادر: بلومبرغ، ستاندرد آند بورز، موديز، تحليلات QNB

# يتسم النظام المصرفي والمالي لدولة قطر بالصلابة وهو في وضع جيد

## مؤشرات سلامة الأوضاع المالية (2021-2024، %)

	2021	2022	2023	2024
<b>كفاية رأس المال</b>				
رأس المال الأساسي/ الموجودات المرجحة بالمخاطر	18.0	18.1	18.2	18.4
رأس المال التنظيمي/ الموجودات المرجحة بالمخاطر	19.2	19.3	19.2	19.6
<b>جودة الموجودات</b>				
القروض المتعثرة/ إجمالي القروض	2.4	3.7	3.9	3.7
<b>السيولة</b>				
الموجودات السائلة/ إجمالي الموجودات	28.4	26.3	26.9	25.4
إجمالي القروض/ إجمالي الودائع	121.5	123.3	127.1	131.2
إجمالي القروض/ إجمالي الموجودات	67.2	66.6	66.1	66.4
<b>الربحية</b>				
العائد على الموجودات	1.4	1.4	1.5	1.5
العائد على السهم	14.7	14.0	14.9	14.5

شكراً لكم